

RPKPS

(**R**encana **P**rogram dan **K**egiatan **P**embelajaran **S**emester)

BAB I. PERENCANAAN PEMBELAJARAN

A. Identifikasi Mata Kuliah

Nama Mata Kuliah :	Kebijakan dan Manajemen Pelayanan Kesehatan
Kode Mata Kuliah / SKS :	KUI 661 / 2 SKS
Semester :	1 (Satu)
Status Mata Kuliah :	Wajib
Koordinator Mata Kuliah :	Prof. dr. Laksono Trisnantoro, MSc, PhD (LT)
Tim Pengajar :	

B. Deskripsi Mata Kuliah

1. Uraian Singkat Mata Kuliah

Mata kuliah ini membahas mengenai ilmu kebijakan dan manajemen yang diterapkan di sektor

kesehatan. Ilmu Kebijakan mengembangkan kajian tentang hubungan antara pemerintah dan swasta, distribusi kewenangan dan tanggung jawab antar berbagai level pemerintah, mempelajari hubungan antara penyusunan kebijakan dan pelaksanaannya, membahas ideologi kebijakan, sampai memperdebatkan makna reformasi kesehatan. Dalam perencanaan dan pelaksanaan kebijakan kesehatan, teori dan konsep manajemen tidak dapat diabaikan. Matakuliah ini juga berusaha membekali mahasiswa untuk memahami prinsip-prinsip manajemen yang dipergunakan secara umum di lembaga-lembaga pelayanan kesehatan. Pembekalan ini berupa pengajaran prinsip-prinsip manajemen yang diharapkan dapat dikembangkan secara mandiri oleh para mahasiswa.

2. Tujuan Pembelajaran

Setelah selesai mengikuti perkuliahan ini diharapkan mahasiswa mampu:

- Memahami pengertian mengenai ilmu kebijakan dan penerapannya di sektor kesehatan
- Memahami proses kebijakan dan pelaksanaannya di sektor kesehatan
- Memahami hubungan ilmu kebijakan dan manajemen
- Memahami prinsip-prinsip manajemen dan aplikasinya di sektor kesehatan
- Mempelajari lebih lanjut berbagai kasus kebijakan dan manajemen yang spesifik di sektor kesehatan.

3. Materi Pembelajaran

1. Sistem Kesehatan dan Kerangka Kebijakan Kesehatan: konteks, proses, dan pelaku-pelaku.
2. Proses Menetapkan Kebijakan dan Kekuatan-kekuatan yang mempengaruhi.
3. Reformasi Sektor Kesehatan di Dunia dan di Indonesia
4. Kebijakan Desentralisasi Kesehatan dan Governance sektor Kesehatan

5. Pelaksanaan Kebijakan.
6. Melakukan Policy Analysis.
7. Prinsip-prinsip Manajemen untuk lembaga pelayanan kesehatan
8. Aspek Manusia dalam Sistem Manajemen Organisasi Pelayanan
9. Menjalankan Sistem Teknis
10. Pembaharuan dalam Organisasi
11. Memetakan masa depan
12. Isu-isu Masa Depan dalam manajemen
13. Tutorial 1
14. Tutorial 2
15. Tutorial 3
16. Ujian

SATUAN ACARA PENGAJARAN (SAP)

Rencana Kegiatan Pembelajaran Mingguan Cluster HPM & Cluster APH

Sesi

Kelas

Hari/Tgl.

Pukul

Pokok Bahasan

Sub Pokok Bahasan

Dosen

1

HPM

13.00-14.40

Sistem Kesehatan & Kerangka Kebijakan Kesehatan: konteks, proses & pelaku-pelaku

1. Sistem Kesehatan & Komponennya.
2. Konsep kebijakan, konteks, para pelaku & prosesnya.
3. Dinamika & metafora sistem kesehatan.

Materi Kuliah:

- [Sesi 1 LT](#)

LT

Bahan bacaan:

Buku:

- [Buse K, Mays N, Walt G. 2007. *Making Health Policy* . London School of Hygiene and Tropical Medicine. \(Chapter 1\).](#)
- [Trisnantoro L. dkk. 2009. *Pelaksanaan Desentralisasi Kesehatan Di Indonesia* . Esri 2000-2007: Mengkaji Pengantar](#)

[Bagian 3](#)

[Bagian 4](#)

Website khusus untuk kebijakankesehatanindonesia.net

2

HPM

Senin, 8 Sept 2014

08.00-09.40

Proses Menetapkan Kebijakan & Kekuatan-kekuatan yang mempengaruhi

1. Dimensi kekuatan & aplikasinya dalam proses penyusunan kebijakan.
2. Teori pembagian kekuasaan di masyarakat & dampaknya terhadap pihak yang menetapkan kebij
3. Sistem politik & aplikasinya di sektor kesehatan.
4. Teori pengambilan keputusan.

LT

Buku:

- [Buse K, Mays N, Walt G. 2007. *Making Health Policy. London School of Hygiene and Tropical Medicine* . \(Chapter 2\)](#)

- [Trisnantoro L. dkk. 2009. *Pelaksanaan Desentralisasi Kesehatan di Indonesia*. Esig 2010, 2007: Mengkaji](#)
[Bagian 4](#)

Website khusus untuk kebijakankesehatanindonesia.net

3

HPM

10.00-11.40

Reformasi Sektor Kesehatan di Dunia & di Indonesia

1. Kebijakan reformasi dalam sektor kesehatan.
2. Pendekatan tumbol dalam perubahan kebijakan kesehatan.
3. Perbandingan berbagai kebijakan yang reformis di berbagai negara.

Materi Kuliah:

- [Sesi 3 LT Reformasi Sektor Kesehatan di Dunia & di Indonesia](#)
- [Sesi 3 DH Kuliah-Health Reform](#)

LT

Buku:

- [Buse K, Mays N, Walt G. 2007. Making Health Policy. London School of Hygiene and Tropical Medicine . \(Chapter 3 dan Chapter 4\).](#)
- [Roberts M. Hsio W. Berrett G. 2004. Getting Health Reform Right. Oxford University Press. \(Chapter 1 dan 2\).](#)
- [Trisnantoro L. dkk. 2009. Pelaksanaan Desentralisasi Kesehatan di Indonesia \(Esia 2000-2007\): Mengkaji](#)

Website khusus untuk kebijakankesehatanindonesia.net

4

HPM

13.00-14.40

Kebijakan Desentralisasi Kesehatan & Governance sektor Kesehatan

1. Kebijakan desentralisasi & desentralisasi kesehatan.
2. Good Governance di sektor kesehatan.
3. Pengaruh kebijakan desentralisasi terhadap governance di sektor kesehatan.

Materi Kuliah:

- [Sesi 4 Kebijakan Desentralisasi untuk pembangunan bangsa di sektor Kesehatan](#)
- [Sesi 4 Perkembangan 15 Tahun Desentralisasi](#)

- [Sesi 4 Indonesian Health Care Decentralization 2000-2007](#)
- [Sesi 4 LT Contoh kasus Agenda Setting baru untuk proses kebijakan](#)
- [PP No. 38/2007](#)

LT

DHS

Buku:

- [Trisnantoro L. dkk. 2009. Pelaksanaan Desentralisasi Kesehatan di Indonesia 2000-2007: Mengkaji Pengantar Bagian 1 Bagian 2](#)

Website khusus untuk kebijakankesehatanindonesia.net

5

HPM

Pelaksanaan Kebijakan

Buku yang sudah dibagikan di awal kuliah Harap Di Bawa

1. Pendekatan “top-down” & “bottom-up” dalam pelaksanaan kebijakan
2. Berbagai pendekatan lainnya dalam pelaksanaan kebijakan.
3. Ketegangan & konflik dalam pelaksanaan kebijakan, antara lembaga internasional, departemen k
4. Faktor-faktor yang dapat mendukung ataupun menghambat pelaksanaan kebijakan.

Materi Kuliah:

- [Monitoring Pelaksanaan Kebijakan BOK dan Jampersal Di DIY, Papua dan NTT](#)

Referensi: [‘Doing’ health policy analysis: methodological and conceptual reflections and challenges](#)

LT

Buku:

- [Buse K, Mays N, Walt G. 2007. *Making Health Policy*. London School of Hygiene and Tropical Medicine . \(Chapter 5, 6, 7, dan 8\)](#)

- [Trisnantoro L. dkk. 2009. *Pelaksanaan Desentralisasi Kesehatan DI Indonesia \(Esig 2004\) 2007: Mengkaji*](#)

Website khusus untuk kebijakan kesehatan kebijakankesahatanindonesia.net

6

HPM

Melakukan Policy Analysis

1. Analisis kebijakan retrospektif & prospektif.
2. Pelaku kebijakan, menilai sumber daya politis & posisi saat ini terhadap sebuah kebijakan.
3. Strategi politik untuk mengelola perubahan kebijakan.
4. Data untuk analisis kebijakan.

Materi Kuliah:

- [Sesi 6 LT Health Policy Analysis](#)

LT

Buku:

- [Buse K, Mays N, Walt G. 2007. *Making Health Policy. London School of Hygiene and Tropical Medicine* . \(Chapter 9 dan 10\).](#)

- [Trisnantoro L. dkk. 2009. Pelaksanaan Desentralisasi Kesehatan di Indonesia \(Esai 2009\) 2007: Mengkaji](#)

Website khusus untuk kebijakan kesehatan kajiankesehatanindonesia.net

Catatan:

Akan dilakukan tutorial di setiap minat untuk membahas kebijakan di tiap aspek dalam sektor kesehatan

7

HPM

Prinsip-prinsip Manajemen untuk lembaga pelayanan kesehatan

1. Teori Organisasi.
2. Organisasi pelayanan kesehatan sebagai makhluk hidup yang mempunyai lingkungan dan Sistem
3. Prinsip-prinsip Perencanaan, Pelaksanaan dan Pengendalian

Materi Kuliah:

- [Sesi 7 YM Principles of Healthcare Management](#)

LT

Buku:

- Shortell SM, Kaluzny A. 2005. *Essentials of healthcare management*. New York: Delmar publishers.
- Trisnantoro. L. 2004. *Memahami Penggunaan Yogyakarta Gadjah Mada University Press*
- [Trisnantoro. L. 2005. *Aspek Strategis dalam Manajemen Rumahsakit. Antara misi sosial dan tekanan pasar*. Yogyakarta: Andi Offset \(Cover\)](#)

Website khusus untuk [manajemen pelayanan kesehatan](http://manajemenpelayanankesehatan.net)

8

HPM

Aspek Manusia dalam Sistem Manajemen Organisasi Pelayanan

1. Manusia dalam Manajemen.
2. Persamaan & perbedaan antara Manager & Pemimpin.
3. Konflik & Negosiasi.

Materi Kuliah:

- [Overview Manajemen SDM: Aspek Manusia dalam Sistem Kesehatan](#)

LT

Buku:

- Shortell SM, Kaluzny A. *Essentials of healthcare management*. New York: Delmar publishers.
- Trisnantoro. L. 2004. *Memahami Penggunaan Yogyakarta: Gadjah Mada University Press*
- [Trisnantoro. L. 2005. *Aspek Strategis dalam Manajemen Rumahsakit. Antara misi sosial dan tekanan pasar.* Yogyakarta: Andi Offset \(Cover\)](#)

Website khusus untuk manajemenpelayanankesehatan.net

9

HPM

Menjalankan Sistem Teknis

1. **Kelompok & Tim dalam organisasi.**
2. **Pembagian Pekerjaan & Peraturan di Organisasi.**
3. **Koordinasi & Komunikasi.**

Materi Kuliah:

- [Sesi 9 AM](#)

LT

Buku:

- Shortell SM, Kaluzny A. 2003. *Essentials of healthcare management*. Delmar publishers.
- Trisnantoro. L. 2004. *Memahami Penggunaan Yogyakarta Gadjah Mada University Palsakit*
- [Trisnantoro. L. 2005. *Aspek Strategis dalam Manajemen Rumahsakit. Antara misi sosial dan tekanan pasar*. Yogyakarta: Andi Offset \(Cover\)](#)

Website khusus untuk manajemeajepelayanakesehatan.net

10

HPM

Pembaharuan dalam Organisasi

1. Rancangan Organisasi
2. Kerjasama antar organisasi
3. Inovasi dalam Organisasi & Pembelajaran Organisasi
4. Efisiensi & efektifitas Organisasi

[Materi Kuliah: Sesi 10](#)

LT

Buku:

- Shortell SM, Kaluzny AD. 2005. *Essentials of healthcare management*. New York: Delmar publishers.
- Trisnantoro. L. 2004. *Memahami Penggunaan Yogyakarta Gadjah Mada University Press*.
- [Trisnantoro. L. 2005. *Aspek Strategis dalam Manajemen Rumahsakit. Antara misi sosial dan tekanan pasar*. Yogyakarta: Andi Offset \(Cover\)](#)

Website khusus untuk manajerialayankesehatan.net

11

HPM

Memetakan masa depan

1. Strategi dalam organisasi pelayanan kesehatan
2. Perencanaan berdasarkan skenario

Materi Kuliah:

- [Sesi 11](#)
- [Bagan Organisasi dan Manajer](#)

LT

Buku:

- Shortell SM, Kaluzny AD. 2005. *Essentials of healthcare management*. New York: Delmar publishers.
- Trisnantoro. L. 2004. *Memahami Penggunaan Yogyakarta Gadjah Mada University Press*.
- [Trisnantoro. L. 2005. *Aspek Strategis dalam Manajemen Rumahsakit. Antara misi sosial dan tekanan pasar*. Yogyakarta: Andi Offset \(Cover\)](#)

Website khusus untuk manajemeajepelayanankesehatan.net

12

HPM

Isu-isu Masa Depan dalam manajemen kesehatan

1. Managed Care dalam sistem pelayanan kesehatan.
2. Aplikasi ilmu manajemen dalam Klinik.
3. Evidence based Policy and Management.

Materi Kuliah:

- Melanjutkan Sesi 11
- Sesi 12: akan ada Seminar

LT

Buku:

- Shortell SM, Kaluzny AD. 2005. Essentials of healthcare management. Delmar publishers: New York
- Trisnantoro. L. 2004. Memahami Penggunaan Ilmu Ekonomi dalam Manajemen Rumahsakit. Gadj
- [Trisnantoro. L. 2005. Aspek Strategis dalam Manajemen Rumahsakit. Antara misi sosial dan tekanan pasar. Andi Offset \(Cover\)](#)

Website khusus untuk manajemeajepelayanankesehatan.net

13

Tutorial 1

Silahkan buka website: www.manajemen-pelayanankesehatan.net

14

Tutorial 2

15

Tutorial 3

16

UJIAN

A. Kegiatan Perkuliahan

1. Outcome Kompetensi Pembelajaran

Seorang ahli kesehatan masyarakat dengan gelar MPH (Master of Public Health) harus memiliki kompetensi pokok dalam bidang Kebijakan dan Manajemen Kesehatan. Agar kompetensi tercapai, mahasiswa harus mengikuti perkuliahan tentang teori-teori Kebijakan dan Manajemen Kesehatan yang menjadi dasar dalam praktek ahli kesehatan masyarakat. Dalam satu semester kegiatan pembelajaran berupa tatap muka dengan pengajar sebanyak 12 kali, yaitu masing-masing tatap muka selama 100 menit (2 SKS). Selain itu, setiap mahasiswa harus menyelesaikan pekerjaan rumah secara mandiri selama 28 jam untuk 8 topik dalam satu semester yang setara dengan 0,5 SKS (28/56). Dengan demikian mahasiswa yang telah menyelesaikan kuliah ini akan memperoleh beban pembelajaran 2 SKS. Secara rinci rumusan outcome dan kompetensi dalam pembelajaran Kebijakan dan Manajemen Kesehatan dapat dilihat pada Tabel 1.

Tabel 1: Rumusan Outcome dan Kompetensi dalam Pembelajaran Kebijakan dan Manajemen Kesehatan

No.

Pokok Bahasan

Sub-Pokok Bahasan

Rumusan	Outcome
----------------	----------------

Kompetensi

1.

Sistem Kesehatan dan Kerangka Kebijakan Kesehatan: konteks, proses, dan pelaku-pelaku.

• Sistem Kesehatan dan Komponennya

• Menerangkan sistem kesehatan dan komponennya

Mahasiswa diharapkan dapat menguraikan sistem kesehatan untuk menggambarkan konsep kesehatan kebijakan

• Konsep kebijakan, konteks, para pelaku dan prosesnya.

• Menerangkan konsep kebijakan, konteks, para pelaku dan prosesnya.

• Dinamika dan metafora sistem kesehatan.

• Menerangkan dinamika dan metafora sistem kesehatan.

2.

Proses Menetapkan Kebijakan dan Kekuatan-kekuatan yang mempengaruhi

• Dimensi kekuatan dan aplikasinya dalam proses penyusunan kebijakan

• Menerangkan dimensi kekuatan dan aplikasinya dalam proses penyusunan kebijakan

Memahami berbagai pihak dan kekuatannya yang mempengaruhi penyusunan kebijakan. Pemahaman

• Teori pembagian kekuasaan di masyarakat dan dampaknya terhadap pihak yang m

• Menerangkan teori pembagian kekuasaan di masyarakat dan dampaknya terhadap

• Sistem politik, dan aplikasinya di sektor kesehatan

• Menerangkan sistem politik, dan aplikasinya di sektor kesehatan

• Teori pengambilan keputusan.

• Menerangkan teori pengambilan keputusan.

3.

Reformasi Sektor Kesehatan di Dunia dan di Indonesia

• Kebijakan reformasi dalam sektor kesehatan.

• Menerangkan kebijakan reformasi dalam sektor kesehatan

Pemahaman akan teori reformasi dan aplikasinya di sektor kesehatan. Setelah paham, mahasiswa diha

• Pendekatan tumbol dalam perubahan kebijakan kesehatan

• Menerangkan pendekatan tumbol dalam perubahan kebijakan kesehatan

• Perbandingan berbagai kebijakan yang reformis di berbagai negara.

• Menerangkan perbandingan berbagai kebijakan yang reformis di berbagai negara

4.

Kebijakan Desentralisasi Kesehatan dan Governance

• Kebijakan desentralisasi dan desentralisasi kesehatan

• Menerangkan kebijakan desentralisasi dan desentralisasi kesehatan

Memahami latar belakang kebijakan desentralisasi dan desentralisasi kesehatan di Indonesia dengan p

• Good Governance di sektor kesehatan.

• Menerangkan Good Governance di sektor kesehatan.

• Pengaruh kebijakan desentralisasi terhadap governance di sektor kesehatan

• Menerangkan pengaruh kebijakan desentralisasi terhadap governance di sektor

5.

Pelaksanaan Kebijakan.

• Pendekatan “top-down” dan “bottom-up” dalam pelaksanaan kebijakan

• Menerangkan pendekatan “top-down” dan “bottom-up” dalam pelaksanaan kebijakan

Memahami pendekatan *top-down* dan “ dan “ *bottom-up* ” dalam

Mampu menggambar - kan ketegangan dan konflik dalam pelaksanaan kebijakan

Mengidentifikasi faktor-faktor yang dapat mendukung ataupun menghambat pelaksanaan kebijakan.

• Berbagai pendekatan lainnya dalam pelaksanaan kebijakan

• Menerangkan berbagai pendekatan lainnya dalam pelaksanaan kebijakan

• Ketegangan dan konflik dalam pelaksanaan kebijakan, antara lembaga internasional

• Menerangkan ketegangan dan konflik dalam pelaksanaan kebijakan, antara lem

• Faktor-faktor yang dapat mendukung ataupun menghambat pelaksanaan kebijakan

• Menerangkan faktor-faktor yang dapat mendukung ataupun menghambat pelak

6 .

Melakukan Policy Analysis.

• Analisis kebijakan retrospektif dan prospektif

• Menerangkan analisis kebijakan retrospektif dan prospektif

Memahami analisis kebijakan retrospektif dan prospektif

Memahami pelaku kebijakan, menilai sumber daya politis, dan posisi saat ini terhadap sebuah kebijakan

Mampu merumuskan strategi politik untuk mengelola perubahan kebijakan

Mampu mengelola data untuk analisis kebijakan

• Pelaku kebijakan, menilai sumber daya politis, dan posisi saat ini terhadap sebuah kebijakan

• Menerangkan pelaku kebijakan, menilai sumber daya politis, dan posisi saat ini terhadap sebuah kebijakan

• Strategi politik untuk mengelola perubahan kebijakan

• Menerangkan strategi politik untuk mengelola perubahan kebijakan

• Data untuk analisis kebijakan

• Menerangkan data untuk analisis kebijakan

7 .

Prinsip-prinsip Manajemen untuk lembaga pelayanan kesehatan

Topik bahasan:

• Teori Organisasi

• Menerangkan Teori Organisasi

Memahami Teori Organisasi dari berbagai School of Thought di dalam literatur manajemen.

Memahami organisasi pelayanan kesehatan sebagai makhluk hidup dan prinsip-prinsip manajemen

• Organisasi pelayanan kesehatan sebagai makhluk hidup yang mempunyai lingkungan

• Menerangkan organisasi pelayanan kesehatan sebagai makhluk hidup yang mempunyai lingkungan

• Prinsip-prinsip Perencanaan, Pelaksanaan dan Pengendalian

• Menerangkan prinsip-prinsip perencanaan, pelaksanaan dan pengendalian

8.

Aspek Manusia dalam Sistem Manajemen Organisasi Pelayanan

• Manusia dalam Manajemen

• Menerangkan manusia dalam manajemen

Memahami bahwa faktor manusia merupakan fokus dalam Manajemen .

Memahami persamaan dan perbedaan antara Manager dan Pemimpin. Memahami Konflik dan Negosiasi serta b

• Persamaan dan perbedaan antara Manager dan Pemimpin

• Menerangkan persamaan dan perbedaan antara manager dan pemimpin

• Konflik dan Negosiasi

• Menerangkan konflik dan negosiasi

9 .

Menjalankan Sistem Teknis

• Kelompok dan Tim dalam organisasi

• Menerangkan kelompok dalam organisasi

Memahami pembagian kelompok dan Tim dalam organisasi. Memahami pembagian Peraturan dan Or

• Pembagian Pekerjaan dan Peraturan di Organisasi

• Menerangkan pembagian pekerjaan dan peraturan di organisasi

• Koordinasi dan Komunikasi

• Menerangkan koordinasi dan komunikasi

10 .

Pembaharuan dalam Organisasi

• Rancangan Organisasi

• Menerangkan rancangan organisasi

Memahami dan trampil dalam menyusun rancangan Organisasi. Memahami Kerjasama antar organisasi.

• Kerjasama antar organisasi

• Menerangkan kerjasama antar organisasi

• Inovasi dalam Organisasi dan Pembelajaran Organisasi

• Menerangkan inovasi dalam organisasi dan pembelajaran organisasi

• Efisiensi dan efektifitas Organisasi

• Menerangkan efisiensi dan efektifitas organisasi

11

Memetakan masa depan

• Strategi dalam organisasi pelayanan kesehatan

• Menerangkan strategi dalam organisasi pelayanan kesehatan

Memahami dan mampu melakukan strategi organisasi berdasarkan skenario.

• Perencanaan berdasarkan skenario

• Menerangkan perencanaan berdasarkan skenario

12

Isu-isu Masa Depan dalam manajemen kesehatan

• Managed Care dalam sistem pelayanan kesehatan

• Menerangkan managed care dalam sistem pelayanan kesehatan

Memahami Managed Care dalam pelayanan kesehatan sebagai ilmu manajemen di dalam Klinik.

• Aplikasi ilmu manajemen dalam Klinik

• Menerangkan aplikasi ilmu manajemen dalam klinik

• Evidence based Policy and Management

• Menerangkan evidence based policy and management

13.

Ujian

2.000 Rencana Kegiatan Pembelajaran Mingguan

Penerapan metode pembelajaran pada mata kuliah Kebijakan dan Manajemen Kesehatan akan dilaksanakan dalam beberapa perkuliahan dengan 15 modul pembelajaran. Sesi atau pertemuan pendahuluan akan disampaikan mengenai tujuan dan metode pembelajaran termasuk hasil yang diharapkan (performance expectations) dan cara penilaian (assessment criteria). Kuliah juga dimulai dengan penjelasan singkat tentang metode pembelajaran 'student centered Learning' menggunakan modul dan kuliah teori, kerja kelompok dalam tutorial, serta kerja mandiri untuk mengerjakan tugas di rumah. Jumlah sesi kuliah keseluruhan 15 pertemuan dengan masing-masing pertemuan selama 100 menit, 10 kali tutorial/laboratorium dan kerja di rumah dengan 8 topik. Tabel 2 adalah jadwal rencana kegiatan perkuliahan untuk membahas masing-masing teori yang terkait dengan setiap modul.

Tabel 2. Jadwal Kegiatan Mingguan Perkuliahan

No

Topik

Substansi

Metode Pembelajaran & Fasilitas Media

Lama Kegiatan

1.

Sistem Kesehatan dan Kerangka Kebijakan Kesehatan: konteks, proses, dan pelaku-pelaku.

• Menerangkan sistem kesehatan dan komponennya

Seminar

2 Sesi

• Menerangkan konsep kebijakan, konteks, para pelaku dan prosesnya

• Menerangkan dinamika dan metafora sistem kesehatan.

2.

Proses Menetapkan Kebijakan dan Kekuatan-kekuatan yang mempengaruhi

• Menerangkan dimensi kekuatan dan aplikasinya dalam proses peny

Kuliah

2 Sesi

• Menerangkan teori pembagian kekuasaan di masyarakat dan damp

• Menerangkan sistem politik, dan aplikasinya di sektor kesehatan

• Menerangkan teori pengambilan keputusan.

3.

Reformasi Sektor Kesehatan di Dunia dan di Indonesia

• Menerangkan kebijakan reformasi dalam sektor keseha

Kuliah

2 Sesi

• Menerangkan pendekatan tumbol dalam perubahan kebijakan keseh

• Menerangkan perbandingan berbagai kebijakan yang reformis di ber

4.

Kebijakan Desentralisasi Kesehatan dan Governance sektor Kesehatan

• Menerangkan kebijakan desentralisasi dan desentralisasi kesehatan

Kuliah

2 Sesi

• Menerangkan Good Governance di sektor kesehatan.

• Menerangkan pengaruh kebijakan desentralisasi terhadap governan

5.

Pelaksanaan Kebijakan.

• Menerangkan pendekatan “top-down” dan “bottom-up” dalam pelaks

Kuliah

2 Sesi

• Menerangkan berbagai pendekatan lainnya dalam pelaksanaan kebi

• Menerangkan ketegangan dan konflik dalam pelaksanaan kebijakan

• Menerangkan faktor-faktor yang dapat mendukung ataupun menghambat

6 .

Melakukan Policy Analysis.

• Menerangkan analisis kebijakan retrospektif dan prospektif

Kuliah

2 Sesi

• Menerangkan pelaku kebijakan, menilai sumber daya politis, dan proses

• Menerangkan strategi politik untuk mengelola perubahan kebijakan

• Menerangkan data untuk analisis kebijakan

7 .

Prinsip-prinsip Manajemen untuk lembaga pelayanan kesehatan

Topik bahasan:

• Menerangkan Teori Organisasi

Kuliah

2 Sesi

• Menerangkan organisasi pelayanan kesehatan sebagai makhluk hidup

• Menerangkan prinsip-prinsip perencanaan, pelaksanaan dan pengendalian

8.

Aspek Manusia dalam Sistem Manajemen Organisasi Pelayanan

• Menerangkan manusia dalam manajemen

Kuliah

2 Sesi

• Menerangkan persamaan dan perbedaan antara manager dan pemimpin

• Menerangkan konflik dan negosiasi

9 .

Menjalankan Sistem Teknis

• Menerangkan kelompok dan tim dalam organisasi

Kuliah

2 Sesi

• Menerangkan pembagian pekerjaan dan peraturan di organisasi

• Menerangkan koordinasi dan komunikasi

10 .

Pembaharuan dalam Organisasi

• Menerangkan rancangan organisasi

Kuliah

2 Sesi

• Menerangkan kerjasama antar organisasi

• Menerangkan inovasi dalam organisasi dan pembelajaran organisasi

• Menerangkan efisiensi dan efektifitas organisasi

11 .

Memetakan masa depan

• Menerangkan strategi dalam organisasi pelayanan kesehatan

Kuliah

2 Sesi

• Menerangkan perencanaan berdasarkan skenario

12 .

Isu-isu Masa Depan dalam manajemen kesehatan

• Menerangkan managed care dalam sistem pelayanan kesehatan

Seminar

2 Sesi

• Menerangkan aplikasi ilmu manajemen dalam klinik

• Menerangkan evidence based policy and management

13.

Ujian

Keterangan: Catatan: Satu sesi kira-kira 50 menit

B. Kegiatan Praktikum, Tutorial dan Kerja Lapangan

Tutorial akan dilakukan sebanyak 3 kali dengan waktu kegiatan masing-masing 90 menit.

Tabel 3. Jadwal Kegiatan Tutorial

No

Topik

Substansi

Metode Pembelajaran dan Fasilitas Media

Lama Praktikum

1 .

2 .

[]

[]

[]

3. []

[]

[]

[]

[]

Keterangan:

Penilaian

- a. Proses Pembelajaran
- b. Hasil Pembelajaran

BAB III: EVALUASI PEMBELAJARAN

A. Sistim Evaluasi

Penilaian prestasi belajar meliputi penilaian akumulatif dari komponen berikut:

1. Kuiz dan kehadiran: 10%
 2. Keaktifan dalam diskusi di kelas, di website dan tutorial: 40%
 3. Penulisan Paper (1) – pengganti mid term: 15%
 4. Penulisan Paper (2): 15%
 5. Ujian akhir:20%
- Total:100%

B. Penilaian

Penilaian hasil akhir belajar menggunakan skala ordinal sebagai berikut:

Nilai

S **kala**

Skore Prosentase

A

4.0

93% - 100%

A-

3.75

90% - 92%

B+

3.50

87% - 89%

B

3.25

83% - 86%

B-

3.00

80% - 82%

C+

2.75

77% - 79%

C

2.50

73% - 76%

C-

2.25

70% - 72%

D+

2.00

67% - 69%

D

2.75

63% - 66%

D-

2.50

60% - 62%

E

2.25

Kurang dari 60%

C. Remediasi

Dalam proses pembelajaran Kebijakan dan Manajemen Kesehatan diberlakukan kebijaksanaan remediasi dengan asumsi bahwa dengan kegagalan mahasiswa karena tidak dapat mengikuti secara penuh kegiatan pembelajaran melalui metode Student Centered Learning sehingga belum dapat memenuhi kompetensi yang diinginkan. Masih rendahnya nilai yang diperoleh mencerminkan tidak disepakatinya kontrak pembelajaran pada awal pembelajaran. Oleh karena itu, mahasiswa diberikan kesempatan remediasi sampai mencapai nilai B. Mahasiswa remediasi tidak akan memperoleh nilai A meskipun yang bersangkutan dapat mengerjakan kekurangan kompetensi yang diwajibkan dari seluruh komponen yang dinilai. Perlu disampaikan bahwa mahasiswa sebaiknya remediasi apabila nilai masih belum mencapai B.

D. Perencanaan Monitoring dan Umpan Balik

1. Monitoring Kegiatan Mingguan

Tabel 4. Rencana Monitoring Perkuliahan

No

Topik

Kegiatan Mahasiswa

Capaian

1 .

Sistem Kesehatan dan Kerangka Kebijakan Kesehatan: konteks, proses, dan pelaku-pelaku.

2 .

Proses Menetapkan Kebijakan dan Kekuatan-kekuatan yang mempengaruhi

3 .

Reformasi	Sektor Kesehatan	di Dunia dan di Indonesia
-----------	------------------	---------------------------

4 .

Kebijakan Desentralisasi Kesehatan dan Governance sektor Kesehatan

5 .

Pelaksanaan Kebijakan.

6 .

Melakukan Policy Analysis.

7 .

Prinsip-prinsip Manajemen untuk lembaga pelayanan kesehatan

8 .

Aspek Manusia dalam Sistem Manajemen Organisasi Pelayanan

9 .

No

Topik

Kegiatan Mahasiswa

Capaian

1 .

2 .

3 .

3.1.1 Masukan dari Mahasiswa

Tabel 6. Kuesioner tentang Kemampuan Pengampu Mata Kuliah

N	o.
---	----

PERTANYAAN

SKOR

5

Sangat Baik

4

Baik

3

Cukup

2

Buruk

1

Sangat Buruk

1.

Bagaimana tingkat kehadiran di kelas?

2.

Bagaimana kesiapan mengajar di kelas?

3.

Bagaimana penguasaan materi kuliah?

4.

Bagaimana kedalaman materi yang diberikan?

5.

Bagaimana kemampuan menjelaskan materi perkuliahan?

6.

Bagaimana metode atau cara mengajar?

7.

Bagaimana pemanfaatan media perkuliahan?

8.

Bagaimana kemampuan memotivasi mahasiswa?

Tabel 7. Kuesioner tentang Materi Kuliah dan Sarana Pembelajaran

N	o.
----------	-----------

PERTANYAAN

SKOR

5

Sangat Baik

4

Baik

3

Cukup

2

Buruk

1

Sangat Buruk

1.

Bagaimana kesesuaian materi dengan silabus?

Bagaimana kesesuaian materi dengan kompetensi yang diinginkan?

3	.
---	---

Bagaimana suasana pembelajaran?

4	.
---	---

Bagaimana fasilitas pembelajaran?

5	.	
---	---	--

Bagaimana fasilitas referensi di perpustakaan?

- a. Kritik :
- b. Saran :

KEPUSTAKAAN

Textbooks Wajib

1. Buse K, Mays N, Walt G. 2007. Membuat Kebijakan Kesehatan, Memahami Kesehatan Publik (Terjemahan: Making Health Policy. London School of Hygiene and Tropical Medicine.
2. Trisnantoro L. dkk. 2009. Pelaksanaan Desentralisasi Kesehatan di Indonesia 2000-2007: Mengkaji pengalaman dan Skenario Masa Depan. Yogyakarta: BPFE

Textbooks Dianjurkan

1. Bodenheimer T.S.Grumbach K. 2008. Understanding Health Policy: A Clinical Approach
2. Buse K, Mays N, Walt G. 2007. Making Health Policy. London School of Hygiene and Tropical Medicine.
3. Drucker PF. 2005. Managing the non-profit organizations. HarperCollins.

4. Gosling J, Mintzberg H. The five minds of a manager. Harvard Business Review 2003; 11: 54-63
5. Parson W. 2001. Pengantar Teori dan Praktek Analisis Kebijakan. Terjemahan Kencana.
6. Jamison et al. 2006. Disease control priorities in developing countries. 2nd Ed. Oxford University Press: New York
7. Roberts M. dkk .2005. Getting Health Care Reform Rights . Blackwell
8. Shortell SM, Kaluzny AD. 2005. Essentials of healthcare management. Delmar publishers: New York,
9. Trisnantoro. L. 2004. Memahami Penggunaan Ilmu Ekonomi dalam Manajemen Rumahsakit. Gadjah Mada University Press
10. Trisnantoro. L. 2005. Aspek Strategis dalam Manajemen Rumahsakit. Antara misi sosial dan tekanan pasar. Andi Offset.
11. Trisnantoro L. dkk. 2009. Pelaksanaan Desentralisasi Kesehatan di Indonesia 2000-2007: Mengkaji pengalaman dan Skenario Masa Depan. BPFE.

No	Pokok Bahasan	Tujuan Instruksional Khusus
1.	Sistem Kesehatan & Kerangka Kebijakan Kesehatan: konteks, proses & pelakunya	konteks, proses & pelaku
1.	Memahami sistem kesehatan & komponen-komponennya, serta indikator keberhasilan sistem	
2.	Memahami konsep kebijakan, konteks, para pelaku & prosesnya	
3.	Memahami dinamika & metafora sistem kesehatan	
2.	Proses Menetapkan Kebijakan & Kekuatan-kekuatan yang mempengaruhi	Kekuatan-kekuatan yang mempengaruhi
1.	Memahami berbagai dimensi kekuatan & aplikasinya dalam proses penyusunan kebijakan	
2.	Memahami berbagai teori pembagian kekuasaan di masyarakat & dampaknya terhadap pihak yang	dampaknya terhadap pihak yang
3.	Mengidentifikasi sistem politik & aplikasinya di sektor kesehatan	
4.	Memahami teori pengambilan keputusan	
3.	Reformasi Sektor Kesehatan di Dunia & di Indonesia	Reformasi Sektor Kesehatan di Dunia & di Indonesia
1.	Memahami kebijakan yang merupakan reformasi dalam sektor kesehatan	
2.	Memahami pendekatan tombol dalam perubahan kebijakan kesehatan	
3.	Membandingkan berbagai kebijakan yang reformis di berbagai negara	
4.	Kebijakan Desentralisasi Kesehatan & Governance sektor Kesehatan	Governance sektor Kesehatan
1.	Memahami kebijakan desentralisasi & desentralisasi kesehatan	
2.	Memahami Good Governance di sektor kesehatan.	
3.	Memahami pengaruh kebijakan desentralisasi terhadap governance di sektor kesehatan	
5.	Pelaksanaan Kebijakan	Pelaksanaan Kebijakan
1.	Memahami pendekatan "top-down" & "bottom-up" dalam pelaksanaan kebijakan	
2.	Memahami berbagai pendekatan lainnya dalam pelaksanaan kebijakan	
3.	Memahami tension dalam pelaksanaan antara lembaga internasional, departemen kesehatan & d	departemen kesehatan & d
4.	Menguraikan berbagai faktor yang dapat mendukung ataupun menghambat pelaksanaan kebijakan	
6	.	Melakukan Policy Analysis
1.	Memahami analisis kebijakan retrospektif & prospektif	

2. Mampu Mengidentifikasi pelaku-pelaku kebijakan, menilai sumber daya politis & posisi saat ini ter
3. Mampu Mengembangkan strategi politik yang berhasil untuk mengelola perubahan kebijakan
4. Mampu Mengumpulkan & menyajikan data untuk analisis kebijakan

MIDTERM

7. Prinsip-prinsip Manajemen untuk lembaga pelayanan kesehatan

Topik bahasan:

1. Memahami Teori Organisasi
2. Memahami organisasi pelayanan kesehatan sebagai makhluk hidup yang mempunyai lingkungan
3. Memahami Prinsip-prinsip Perencanaan, Pelaksanaan & Pengendalian

8. Aspek Manusia dalam Sistem Manajemen Organisasi Pelayanan

1. Memahami Manusia dalam Manajemen
2. Memahami persamaan & perbedaan antara Manager & Pemimpin
3. Memahami Konflik & Negosiasi

9. Menjalankan Sistem Teknis

1. Memahami pembagian Kelompok dan Tim dalam organisasi
2. Memahami pembagian Pekerjaan & Peraturan di Organisasi
3. Memahami Koordinasi & Komunikasi

10. Pembaharuan dalam Organisasi

1. Memahami Rancangan Organisasi
2. Memahami Kerjasama antar organisasi
3. Memahami Inovasi dalam Organisasi & Pembelajaran Organisasi
4. Efisiensi & efektifitas Organisasi

11. Memetakan masa depan

1. Memahami penggunaan strategi dalam organisasi pelayanan kesehatan
2. Memahami perencanaan berdasarkan skenario

12. Isu-isu Masa Depan dalam manajemen kesehatan

1. Memahami perkembangan Managed Care dalam sistem pelayanan kesehatan
2. Memahami perkembangan aplikasi ilmu manajemen dalam Klinik
3. Memahami Evidence based Policy and Management

UJIAN AKHIR

Kompetensi Pembelajaran

No	Pokok Bahasan	Sub Pokok Bahasan
Kompetensi		
1.	Sistem Kesehatan & Kerangka Kebijakan Kesehatan: konteks, proses & pel	
1.	Sistem Kesehatan & Komponennya.	
2.	Konsep kebijakan, konteks, para pelaku & prosesnya.	
3.	Dinamika & metafora sistem kesehatan.	
Mahasiswa diharapkan	mengerti mengenai sistem kesehatan & komponen serta konsep-konsep kebij	
Diharapkan pula mahasiswa	mampu untuk menggambarkan sistem kesehatan di suatu wilayah dengan	
2.	Proses Menetapkan Kebijakan & Kekuatan-kekuatan yang mempengaruhi	
1.	Dimensi kekuatan & aplikasinya dalam proses penyusunan kebijakan.	
2.	Teori pembagian kekuasaan di masyarakat & dampaknya terhadap pihak yang menetapkan kebij	
3.	Sistem politik & aplikasinya di sektor kesehatan.	
4.	Teori pengambilan keputusan.	
Memahami berbagai pihak & kekuatannya	yang mempengaruhi penyusunan kebijakan.	
Pemahaman ini disertai	pula dengan kemampuan untuk mengidentifikasi pembagian kekuasaan di mas	
Mahasiswa diharapkan	mampu untuk melakukan simulasi pengambilan keputusan yang mempertimban	
3.	Reformasi Sektor Kesehatan di Dunia & di Indonesia	
1.	Kebijakan reformasi dalam sektor kesehan.	
2.	Pendekatan tombol dalam perubahan kebijakan kesehatan.	
3.	Perbandingan berbagai kebijakan yang reformis di berbagai negara.	
Pemahaman akan teori	reformasi & aplikasinya di sektor kesehatan.	
Setelah paham, mahasiswa	diharapkan mampu menggambarkan berbagai kebijakan reformis di berbag	
4.	Kebijakan Desentralisasi Kesehatan & Governance sektor Kesehatan	
1.	Kebijakan desentralisasi & desentralisasi kesehatan.	
2.	Good Governance di sektor kesehatan.	
3.	Pengaruh kebijakan desentralisasi terhadap governance di sektor kesehatan.	
Memahami latar belakang	kebijakan desentralisasi & desentralisasi kesehatan di Indonesia dengan pe	
Memahami arti Good Governance	di sektor kesehatan, dalam konteks perubahan kebijakan desentralis	
Diharapkan pula mahasiswa	mampu menggambarkan reformasi di sebuah daerah.	
5.	Pelaksanaan Kebijakan	
1.	Pendekatan “top-down” & “bottom-up” dalam pelaksanaan kebijakan.	
2.	Berbagai pendekatan lainnya dalam pelaksanaan kebijakan.	
3.	Ketegangan dan konflik dalam pelaksanaan kebijakan, antara lembaga internasional, departemen	
4.	Faktor-faktor yang dapat mendukung ataupun menghambat pelaksanaan kebijakan.	
Memahami pendekatan	“top-down” & “bottom-up” dalam pelaksanaan kebijakan dengan studi kasus ke	
Mampu menggambarkan	ketegangan & konflik dalam pelaksanaan kebijakan, antara lembaga internasi	
Mengidentifikasi faktor-faktor	yang dapat mendukung ataupun menghambat pelaksanaan kebijakan.	

6. Melakukan Policy Analysis

1. Analisis kebijakan retrospektif & prospektif.
2. Pelaku kebijakan, menilai sumber daya politis & posisi saat ini terhadap sebuah kebijakan.
3. Strategi politik untuk mengelola perubahan kebijakan.
4. Data untuk analisis kebijakan.

Memahami analisis kebijakan retrospektif & prospektif.

Memahami pelaku kebijakan, menilai sumber daya politis & posisi saat ini terhadap sebuah kebijakan.

Mampu merumuskan strategi politik untuk mengelola perubahan kebijakan.

Mampu mengelola data untuk analisis kebijakan.

MIDTERM

7. Prinsip-prinsip Manajemen untuk lembaga pelayanan kesehatan

Topik bahasan:

1. Teori Organisasi
2. Organisasi pelayanan kesehatan sebagai makhluk hidup yang mempunyai lingkungan & Sistem K
3. Prinsip-prinsip Perencanaan, Pelaksanaan & Pengendalian

Memahami Teori Organisasi dari berbagai School of Thought di dalam literatur manajemen.

Memahami organisasi pelayanan kesehatan sebagai makhluk hidup yang mempunyai lingkungan & Sist

Memahami Prinsip-prinsip Perencanaan, Pelaksanaan & Pengendalian

8. Aspek Manusia dalam Sistem Manajemen Organisasi Pelayanan

1. Manusia dalam Manajemen
2. Persamaan dan perbedaan antara Manager & Pemimpin
3. Konflik & Negosiasi

Memahami bahwa faktor manusia merupakan fokus dalam Manajemen. Pemahaman ini merupakan da

Memahami persamaan & perbedaan antara Manager dan Pemimpin.

Memahami Konflik & Negosiasi serta berusaha mengembangkan diri agar trampil dalam mengelolanya.

9. Menjalankan Sistem Teknis

1. Kelompok & Tim dalam organisasi
2. Pembagian Pekerjaan & Peraturan di Organisasi
3. Koordinasi & Komunikasi

Memahami pembagian kelompok & Tim dalam organisasi.

Memahami pembagian Pekerjaan & Peraturan di Organisasi.

Memahami & trampil dalam melakukan Koordinasi & Komunikasi.

10. Pembaharuan dalam Organisasi

1. Rancangan Organisasi
2. Kerjasama antar organisasi
3. Inovasi dalam Organisasi & Pembelajaran Organisasi
4. Efisiensi & efektifitas Organisasi

Memahami & trampil dalam menyusun rancangan Organisasi.

Memahami Kerjasama antar organisasi.

Memahami Inovasi dalam Organisasi & Pembelajaran Organisasi untuk meningkatkan Efisiensi & efektif

[]

[]

Memetakan masa depan

1. Strategi dalam organisasi pelayanan kesehatan
2. Perencanaan berdasarkan skenario

Memahami & trampil dalam menentukan strategi organisasi pelayanan kesehatan.

Mampu melakukan perencanaan berdasarkan skenario

12. Isu-isu Masa Depan dalam manajemen kesehatan

1. Managed Care dalam sistem pelayanan kesehatan
2. Aplikasi ilmu manajemen dalam Klinik
3. Evidence based Policy and Management

Memahami Managed Care dalam sistem pelayanan kesehatan; aplikasi ilmu manajemen dalam Klinik

Mampu melakukan proyeksi akan penggunaan berbagai isu ini di masa depan.

.....-oOoO END OoO-.....

Rencana Kegiatan Pembelajaran Mingguan
Kelas: KMPK + HRH (Gd. Granadi Jakarta Lt. 10)

Hari/Tgl.	Sesi	Pukul	Pokok Bahasan
Dosen Jum'at, 4 Nov. 2011			
On Campus			
1		15.00-16.40	

Sistem Kesehatan & Kerangka Kebijakan Kesehatan: konteks, proses & pelaku-pelaku

1. Sistem Kesehatan & Komponennya.
2. Konsep kebijakan, konteks, para pelaku & prosesnya.
3. Dinamika & metafora sistem kesehatan.

Materi Kuliah:

- [Sesi 1 LT](#)
- [Purwo Santoso - Kebijakan Publik Sebagai Proses Sosial Politik](#)

LT

Bahan bacaan:

Buku:

- [Buse K, Mays N, Walt G. 2007. *Making Health Policy* . London School of Hygiene and Tropical Medicine. \(Chapter 1\).](#)
- [Trisnantoro L. dkk. 2009. *Pelaksanaan Desentralisasi Kesehatan DI Indonesia 2003-2007*; Mengkaji](#)
- [Daftar Jurnal yang dianjurkan ada di Learning Resource Center \(LRC\)](#)

Website khusus untuk kebijakankesehatanindonesia.net

Jumat,

9 Des. 2011

2

14.00-15.40

Proses Menetapkan Kebijakan & Kekuatan-kekuatan

1. Dimensi kekuatan & aplikasinya dalam proses penyusunan kebijakan.
2. Teori pembagian kekuasaan di masyarakat & dampaknya terhadap pihak yang menetapkan kebijakan.
3. Sistem politik & aplikasinya di sektor kesehatan.
4. Teori pengambilan keputusan.

MBS

Buku:

- [Buse K, Mays N, Walt G. 2007. *Making Health Policy. London School of Hygiene and Tropical Medicine* . \(Chapter 2\)](#)
- [Trisnantoro L. dkk. 2009. *Pelaksanaan Desentralisasi Kesehatan DI Indonesia 2003-2007*; Mengkaji](#)
- [Daftar Jurnal yang dianjurkan ada di Learning Resource Center \(LRC\).](#)

Website khusus untuk kebijakankesehatanindonesia.net

3

16.00-17.40

Reformasi Sektor Kesehatan di Dunia & di Indonesia

1. Kebijakan reformasi dalam sektor kesehatan.
2. Pendekatan tumbol dalam perubahan kebijakan kesehatan.
3. Perbandingan berbagai kebijakan yang reformis di berbagai negara.

Materi Kuliah:

- [Sesi 3 LT Reformasi Sektor Kesehatan di Dunia & di Indonesia](#)
- [Sesi 3 DH Kuliah-Health Reform](#)

LT, DH

Essay Sesi : Reformasi Sektor Kesehatan di Dunia dan di Indonesia

1. Mengapa dilakukan Reformasi Kesehatan?
2. Lesson learned apa yang bisa diperoleh dari kasus Jamkesmas dan program Sister Hospital NTT
3. Mengapa penggunaan 1 tombol saja dalam Reformasi Kesehatan tidak cukup?
4. Mengapa indikator efisiensi sulit dicapai dalam Reformasi Kesehatan?
5. Lakukan kajian: apakah di daerah Anda memerlukan Reformasi Kesehatan? Jika ya, apa inisiatifnya?

Buku:

- [Buse K, Mays N, Walt G. 2007. *Making Health Policy. London School of Hygiene and Tropical Medicine* . \(Chapter 3 dan Chapter 4\).](#)
- [Roberts M. Hsiao W. *Getting Health Reform Right* Oxford University Press. \(Chapter 1 dan 2\).](#)
- [Trisnantoro L. dkk. 2009. *Pelaksanaan Desentralisasi Kesehatan di Indonesia 2000-2007: Mengkaji*](#)
- [Daftar Jurnal yang dianjurkan ada di \[Learning Resource Center \\(LRC\\)\]\(#\).](#)

Website khusus untuk kebijakan kesehatan [kebijakan.kesehatanindonesia.net](#)

4

18.30-20.10

Kebijakan Desentralisasi Kesehatan & Governance sektor Kesehatan

Bahan Praktikum untuk Mhs. S2 KMPK:

[Praktikum Cara Berfikir Sistemik](#)

1. Kebijakan desentralisasi & desentralisasi kesehatan.
2. Good Governance di sektor kesehatan.
3. Pengaruh kebijakan desentralisasi terhadap governance di sektor kesehatan.

Materi Kuliah:

- [Sesi 4 Indonesian Health Care Decentralization 2000-2007](#)
- [Sesi 4 LT Contoh kasus Agenda Setting baru untuk proses kebijakan](#)
- [PP No. 38/2007](#)

LT, DH

Essay Sesi : Desentralisasi Kesehatan di Indonesia

1. Apakah kebijakan desentralisasi di sector kesehatan berhasil meningkatkan efisiensi dan equity?
2. Apakah peran, partisipasi, dan kapasitas pemerintah daerah meningkat dalam era desentralisasi?
3. Kebijakan desentralisasi: apakah kebijakannya yang salah atau implementasinya yang kurang baik?
4. Apakah yang dimaksud dengan kebijakan desentralisasi setengah hati? Jelaskan!
5. Bagaimana scenario desentralisasi di masa depan menurut Anda?

Buku:

- Trisnantoro L. dkk. 2009. *Pelaksanaan Desentralisasi Kesehatan di Indonesia 2000-2007*. Malang: Bajaj
- [Daftar Jurnal yang dianjurkan ada di Learning Resource Center \(LRC\).](#)

Website khusus untuk kebijakan kesehatan: kebijakan.kes.kemkes.go.id dan kesehatanindonesia.net

Sabtu,
10 Des. 2011

5 **08.00-09.40**

Pelaksanaan Kebijakan

Buku yang sudah dibagikan di awal kuliah Harap Di Bawa

1. Pendekatan “top-down” & “bottom-up” dalam pelaksanaan kebijakan
2. Berbagai pendekatan lainnya dalam pelaksanaan kebijakan.
3. Ketegangan & konflik dalam pelaksanaan kebijakan, antara lembaga internasional, departemen kesehatan
4. Faktor-faktor yang dapat mendukung ataupun menghambat pelaksanaan kebijakan.

Materi Kuliah:

- [Monitoring Pelaksanaan Kebijakan BOK dan Jampersal Di DIY, Papua dan NTT](#)

Referensi: [‘Doing’ health policy analysis: methodological and conceptual reflections and challenges](#)

LT, **SR**

Buku:

- [Buse K, Mays N, Walt G. 2007. Making Health Policy. London School of Hygiene and Tropical Medicine . \(Chapter 5, 6, 7, dan 8\)](#)

- [Trisnantoro L. dkk. 2009. Pelaksanaan Desentralisasi Kesehatan di Indonesia 2000-2007: Mengkaji](#)
- [Daftar Jurnal yang dianjurkan ada di Learning Center \(LRC\).](#)

Website khusus untuk [kebijakan kesehatan indonesia.net](#)

6 **10.00-11.40** Melakukan Policy Analysis

1. Analisis kebijakan retrospektif & prospektif.
2. Pelaku kebijakan, menilai sumber daya politik & posisi saat ini terhadap sebuah kebijakan.
3. Strategi politik untuk mengelola perubahan kebijakan.
4. Data untuk analisis kebijakan.

Materi Kuliah:

- [Sesi 6 SR New Health Policy Analysis](#)

SR

Buku:

- [Buse K, Mays N, Walt G. 2007. Making Health Policy. London School of Hygiene and Tropical Medicine . \(Chapter 9 dan 10\).](#)

- [Trisnantoro L. dkk. 2009. Pelaksanaan Desentralisasi Kesehatan di Indonesia 2000-2007: Mengkaji](#)
- [Daftar Jurnal yang dianjurkan ada di Learning Center \(LRC\).](#)

Website khusus untuk [kebijakan kesehatan indonesia.net](#)

Catatan:

Akan dilakukan tutorial di setiap minat untuk membahas kebijakan di tiap aspek dalam sektor kesehatan

7 **13.00-14.40** Prinsip-prinsip Manajemen untuk lembaga pelaya

1. Teori Organisasi.

- 2. Organisasi pelayanan kesehatan sebagai makhluk hidup yang mempunyai lingkungan dan Sistem
- 3. Prinsip-prinsip Perencanaan, Pelaksanaan dan Pengendalian

Materi Kuliah:

- [Sesi 7 YM Principles of Healthcare Management](#)

YM

Buku:

- Shortell SM, Kaluzny AD. *Essentials of healthcare management*. New York: Delmar publishers.
- Trisnantoro. L. 2004. *Memahami Penggunaan Yogyakarta: Gadjah Mada University Press*
- [Trisnantoro. L. 2005. Aspek Strategis dalam Manajemen Rumahsakit. Antara misi sosial dan tekanan pasar](#). Yogyakarta: Andi Offset (Cover)
- [Daftar Jurnal yang dianjurkan ada di Learning Resource Center \(LRC\).](#)

Website khusus untuk manajemenpelayanankesehatan.net

8

15.00-16.40

Aspek Manusia dalam Sistem Manajemen Organisasi

1. Manusia dalam Manajemen.
2. Persamaan & perbedaan antara Manager & Pemimpin.
3. Konflik & Negosiasi.

Materi Kuliah:

- [Sesi 8 DH Aspek Manusia dalam Sistem Manajemen Organisasi Pelayanan Kesehatan](#)
- [Sesi 8 DH Incentive, Motivation & Retention](#)

AM

DH

Buku:

- Shortell SM, Kaluzny AD. *Essentials of healthcare management*. New York: Delmar publishers.
- Trisnantoro. L. 2004. *Memahami Penggunaan Yogyakarta: Gadjah Mada University Press*
- [Trisnantoro. L. 2005. Aspek Strategis dalam Manajemen Rumahsakit. Antara misi sosial dan tekanan pasar.](#) Yogyakarta: Andi Offset (Cover)

- [Daftar Jurnal yang dianjurkan ada di Learning Center \(LRC\).](#)

Website khusus untuk manajemenpelayanankesehatan.net

--

Jum'at,
16 Des. 2011

9	14.00-15.40	Menjalankan Sistem Teknis
----------	--------------------	---------------------------

1. Kelompok & Tim dalam organisasi.
2. Pembagian Pekerjaan & Peraturan di Organisasi.
3. Koordinasi & Komunikasi.

[Materi Kuliah: Sesi 9 AM](#)

AM

Buku:

- Shortell SM, Kaluzny A. *Essentials of healthcare management*. Delmar publishers.
- Trisnantoro. L. 2004. *Memahami Penggunaan Yogyakarta: Gadjah Mada University Press*
- [Trisnantoro. L. 2005. *Aspek Strategis dalam Manajemen Rumahsakit. Antara misi sosial dan tekanan pasar*. Yogyakarta: Andi Offset \(Cover\)](#)
- [Daftar Jurnal yang dianjurkan ada di Learning Center \(LRC\).](#)

Website khusus untuk manajemenpelayanankesehatan.net

10	16.00-17.40	Pembaharuan dalam Organisasi
-----------	--------------------	------------------------------

1. Rancangan Organisasi
2. Kerjasama antar organisasi
3. Inovasi dalam Organisasi & Pembelajaran Organisasi
4. Efisiensi & efektifitas Organisasi

[Materi Kuliah: Sesi 10](#)

Kuliah Renewing (dropbox)

MBS

Buku:

- Shortell SM, Kaluzny AD. 2005. *Essentials of healthcare management*. New York: Delmar publishers.
- Trisnantoro. L. 2004. *Memahami Penggunaan Yogyakarta Gadjah Mada University Press*.
- [Trisnantoro. L. 2005. *Aspek Strategis dalam Manajemen Rumahsakit. Antara misi sosial dan tekanan pasar*. Yogyakarta: Andi Offset \(Cover\)](#)
- [Daftar Jurnal yang dianjurkan ada di Learning Center \(LRC\).](#)

Website khusus untuk [manajemen pelayanan kesehatan](http://manajemenpelayanankesehatan.net)

11

18.30-20.10

Memetakan masa depan

1. Strategi dalam organisasi pelayanan kesehatan
2. Perencanaan berdasarkan skenario

Materi Kuliah:

- [Sesi 11](#)
- [Bagan Organisasi dan Manajer](#)

LT

Buku:

- Shortell SM, Kaluzny AD. 2005. *Essentials of healthcare management*. New York: Delmar publishers.
- Trisnantoro. L. 2004. *Memahami Penggunaan Yogyakarta Gadjah Mada University Press*.
- [Trisnantoro. L. 2005. *Aspek Strategis dalam Manajemen Rumahsakit. Antara misi sosial dan tekanan pasar*. Yogyakarta: Andi Offset \(Cover\)](#)
- [Daftar Jurnal yang dianjurkan ada di Learning Center \(LRC\).](#)

Website khusus untuk [manajemen pelayanan kesehatan](http://manajemenpelayanankesehatan.net)

12

08.00-09.40

Isu-isu Masa Depan dalam manajemen kesehatan

1. Managed Care dalam sistem pelayanan kesehatan.
2. Aplikasi ilmu manajemen dalam Klinik.
3. Evidence based Policy and Management.

LT

Buku:

- Shortell SM, Kaluzny AD. 2005. Essentials of healthcare management. Delmar publishers: New York
- Trisnantoro. L. 2004. Memahami Penggunaan Ilmu Ekonomi dalam Manajemen Rumahsakit. Gadis
- [Trisnantoro. L. 2005. Aspek Strategis dalam Manajemen Rumahsakit. Antara misi sosial dan tekanan pasar. Andi Offset \(Cover\)](#)
- [Daftar Jurnal yang dianjurkan ada di Learning Center \(LRC\).](#)

Website khusus untuk manajemenpelayanankesehatan.net

II. EVALUASI PEMBELAJARAN

1. Hasil Pembelajaran

Metode Evaluasi :

- Kuiz dan kehadiran akan mendapat bobot 10%
- Keaktifan dalam diskusi di kelas, di website dan tutorial dengan total bobot 40%.
- Penulisan Paper (1) akan mendapat nilai dengan bobot 15% (pengganti mid term).
- Penulisan Paper (2) akan mendapat nilai dengan bobot 15%.
- Ujian akhir: Bobot 20%.

2. Proses Pembelajaran

Dilaksanakan dengan metode Seminar dan kuliah, diskusi dan kuiz (sebagai umpan balik pembelajaran). Media pembelajaran menggunakan Transparansi, komputer dan LCD

3. Hambatan

Hambatan dalam pelaksanaan pembelajaran pada bahan ajar, suasana belajar, media dll dicatat dan dianalisis. Pada akhir pembelajaran disebarkan angket penilaian mahasiswa terhadap proses pembelajaran.

4. Perbaikan

Hasil analisis hambatan digunakan sebagai rencana perbaikan pembelajaran ke depan

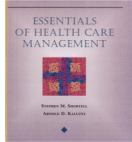
Sumber Pustaka Buku (yang dianjurkan)

1. Bodenheimer T.S.Grumbach K. 2008. *Understanding Health Policy: A Clinical Approach*
2. Buse K, Mays N, Walt G. 2007. *Making Health Policy. London School of Hygiene and Tropical Medicine.*
3. Drucker PF. 2005. *Managing the non-profit organizations.* HarperCollins.
4. Gosling J, Mintzberg H. *The five minds of a manager.* Harvard Business Review 2003; 11: 54-63
5. Parson W. 2001. *Pengantar Teori dan Praktek Analisis Kebijakan.* Terjemahan Kencana.

6. Jamison et al. 2006. *Disease control priorities in developing countries*. 2nd Ed. New York: Oxford University Press.

7. Roberts M. dkk .2005. *Getting Health Care Reform Rights*. Blackwell

8.



[Shortell SM, Kaluzny AD. 2005. Essentials of healthcare management. New York: Delmar publishers.](#)

9. Trisnantoro. L. 2004. *Memahami Penggunaan Ilmu Ekonomi dalam Manajemen Rumahsakit* . Yogyakarta: Gadjah Mada University Press

10. Trisnantoro. L. 2005. *Aspek Strategis dalam Manajemen Rumahsakit. Antara misi sosial dan tekanan pasar* . Yogyakarta: Andi Offset.

11. Trisnantoro L. dkk. 2009. *Pelaksanaan Desentralisasi Kesehatan di Indonesia 2000-2007: Mengkaji pengalaman dan Skenario Masa Depan* . Yogyakarta: BPF.

Rencana Kegiatan Pembelajaran Mingguan

Kelas A: KMPK + MKO (Ruang Teatre Lt. 2 Gd. Perpustakaan FK UGM)

Kelas B: SIMKES + MAK (Gd. Keperawatan FK UGM)

Sesi	Kelas	Hari/Tgl.	Pukul
------	-------	-----------	-------

Dosen			
1	A	Selasa, 20 Sept.	08.00-09.40

Sistem Kesehatan & Kerangka Kebijakan Kesehatan: konteks, proses & pelaku-pelaku

1. Sistem Kesehatan & Komponennya.
2. Konsep kebijakan, konteks, para pelaku & prosesnya.
3. Dinamika & metafora sistem kesehatan.

Materi Kuliah:

- [Sesi 1 LT](#)
- [Purwo Santoso - Kebijakan Publik Sebagai Proses Sosial Politik](#)

LT		
B	Selasa, 20 Sept.	08.00-09.40

Bahan bacaan:

Buku:

- [Buse K, Mays N, Walt G. 2007. Making Health Policy . London School of Hygiene and Tropical Medicine. \(Chapter 1\).](#)
- [Trisnantoro L. dkk. 2009. Pelaksanaan Desentralisasi Kesehatan BPF Indonesia 2003-2007. Makalah](#)
- [Daftar Jurnal yang dianjurkan ada di Learning Resource Center \(LRC\)](#)

Website khusus untuk kebijakan kesehatan kebijakankesehatanindonesia.net

7	A	Selasa, 20 Sept.	10.00-11.40
---	---	------------------	-------------

1. Teori Organisasi.

2. Organisasi pelayanan kesehatan sebagai makhluk hidup yang mempunyai lingkungan dan Sistem
3. Prinsip-prinsip Perencanaan, Pelaksanaan dan Pengendalian

Materi Kuliah:

- [Sesi 7 YM Principles of Healthcare Management](#)

YM

B

Selasa, 20 Sept

10.00-11.40

Buku:

- Shortell SM, Kaluzny ADE. *Essentials of healthcare management*. New York: Delmar publishers.
- Trisnantoro. L. 2004. *Memahami Penggunaan Yogyakarta Gadjah Mada University Press*
- [Trisnantoro. L. 2005. Aspek Strategis dalam Manajemen Rumahsakit. Antara misi sosial dan tekanan pasar](#). Yogyakarta: Andi Offset (Cover)
- [Daftar Jurnal yang dianjurkan ada di Learning Resource Center \(LRC\).](#)

Website khusus untuk manajemen pelayanan kesehatan:

- www.manajemen-pelayanankesehatan.net

2

A

Senin, 26 Sept.

10.00-11.40

1. Dimensi kekuatan & aplikasinya dalam proses penyusunan kebijakan.
2. Teori pembagian kekuasaan di masyarakat & dampaknya terhadap pihak yang menetapkan kebij
3. Sistem politik & aplikasinya di sektor kesehatan.
4. Teori pengambilan keputusan.

MBS

B

Selasa, 26 Sept.

15.00-16.40

Buku:

- [Buse K, Mays N, Walt G. 2007. Making Health Policy. London School of Hygiene and Tropical Medicine](#). (Chapter 2)
- Trisnantoro L. dkk. 2009. *Pelaksanaan Desentralisasi Kesehatan di Indonesia*. (Bagian 2, Bab 4) Mengkaji
- [Daftar Jurnal yang dianjurkan ada di Learning Resource Center \(LRC\).](#)

Website khusus untuk kebijakan kesehatan: kebijakankesehatanindonesia.net

2. Good Governance di sektor kesehatan.
3. Pengaruh kebijakan desentralisasi terhadap governance di sektor kesehatan.

Materi Kuliah:

- [Sesi 4 Indonesian Health Care Decentralization 2000-2007](#)
- [Sesi 4 LT Contoh kasus Agenda Setting baru untuk proses kebijakan](#)
- [PP No. 38/2007](#)

LT, DH

B

Senin, 3 Okt.

15.00-16.40

Essay Sesi : Desentralisasi Kesehatan di Indonesia

1. Apakah kebijakan desentralisasi di sector kesehatan berhasil meningkatkan efisiensi dan equity?
2. Apakah peran, partisipasi, dan kapasitas pemerintah daerah meningkat dalam era desentralisasi?
3. Kebijakan desentralisasi: apakah kebijakannya yang salah atau implementasinya yang kurang baik?
4. Apakah yang dimaksud dengan kebijakan desentralisasi setengah hati? Jelaskan!
5. Bagaimana scenario desentralisasi di masa depan menurut Anda?

Buku:

- Trisnantoro L. dkk. 2009. *Pelaksanaan Desentralisasi Kesehatan di Indonesia*. BPF (Desja 200, B2007, Mengkaji
- [Daftar Jurnal yang dianjurkan ada di Learning Resource Center \(LRC\).](#)

Website khusus untuk kebijakan kesehatan kesehatanindonesia.net

5

A

Selasa, 4 Okt.

13.00-14.40

Pelaksanaan Kebijakan

Buku yang sudah dibagikan di awal kuliah Harap Di Bawa

1. Pendekatan “top-down” & “bottom-up” dalam pelaksanaan kebijakan

2. Berbagai pendekatan lainnya dalam pelaksanaan kebijakan.
3. Ketegangan & konflik dalam pelaksanaan kebijakan, antara lembaga internasional, departemen k
4. Faktor-faktor yang dapat mendukung ataupun menghambat pelaksanaan kebijakan.

Materi Kuliah:

- [Monitoring Pelaksanaan Kebijakan BOK dan Jampersal Di DIY, Papua dan NTT](#)

Referensi: [‘Doing’ health policy analysis: methodological and conceptual reflections and challenges](#)

LT , **SR**
B Rabu, 5 Okt. 10.00-11.40
Buku:

- [Buse K, Mays N, Walt G. 2007. Making Health Policy. London School of Hygiene and Tropical Medicine . \(Chapter 5, 6, 7, dan 8\)](#)
- Trisnantoro L. dkk. 2009 *Pelaksanaan Desentralisasi Kesehatan BPF Endonesia 2000-2007: Mengkaji*
- [Daftar Jurnal yang dianjurkan ada di Learning Center \(LRC\).](#)

Website khusus untuk kebijakan kesehatan kebijakan.kesehatanindonesia.net

6 **A** Senin, 10 Okt. 10.00-11.40

1. Analisis kebijakan retrospektif & prospektif.
2. Pelaku kebijakan, menilai sumber daya politis & posisi saat ini terhadap sebuah kebijakan.
3. Strategi politik untuk mengelola perubahan kebijakan.
4. Data untuk analisis kebijakan.

Materi Kuliah:

- [Sesi 6 SR Health Policy Analysis](#)

SR

LT

B

Selasa, 25 Okt.

15.30-17.10

Buku:

- Shortell SM, Kaluzny AD. 2005. Essentials of healthcare management. Delmar publishers: New York
- Trisnantoro. L. 2004. Memahami Penggunaan Ilmu Ekonomi dalam Manajemen Rumahsakit. Gadj
- [Trisnantoro. L. 2005. Aspek Strategis dalam Manajemen Rumahsakit. Antara misi sosial dan tekanan pasar. Andi Offset \(Cover\)](#)
- [Daftar Jurnal yang dianjurkan ada di Learning Center \(LRC\).](#)

Website khusus untuk manajemen pelayanan kesehatan:

- www.manajemen-pelayanankesehatan.net

A

Senin, 31 Okt.

13.00-14.40

Tutorial 1

A

Selasa, 1 Nov.

13.00-14.40

Tutorial 2

TA. 2012-2013

Rencana Kegiatan Pembelajaran Mingguan Cluster HPM & Cluster APH

Sesi	Kelas	Hari/Tgl.	Pukul
------	-------	-----------	-------

Dosen			
-------	--	--	--

1	HPM	Jumat, 28 Sept.	10.00-11.40
---	-----	-----------------	-------------

Sistem Kesehatan & Kerangka Kebijakan Kesehatan: konteks, proses & pelaku-pelaku

1. Sistem Kesehatan & Komponennya.
2. Konsep kebijakan, konteks, para pelaku & prosesnya.

3. **Dinamika & metafora** sistem kesehatan.

Materi Kuliah:

- [Sesi 1 LT](#)

LT

APH

Senin, 1 Okt.

08.00-09.40

Bahan bacaan:

Buku:

- [Buse K, Mays N, Walt G. 2007. *Making Health Policy*. London School of Hygiene and Tropical Medicine. \(Chapter 1\).](#)

- [Trisnantoro L. dkk. 2009. *Pelaksanaan Desentralisasi Kesehatan di Indonesia 2003-2007*. Megikab](#)

- [Daftar Jurnal yang dianjurkan ada di Learning Resource Center \(LRC\)](#)

Website khusus untuk kebijakankesehatanindonesia.net

7

HPM

Senin, 15 Okt.

10.00-11.40

Prinsip-prinsip Manajemen untuk lembaga pelayanan kesehatan

1. Teori Organisasi.

2. Organisasi pelayanan kesehatan sebagai makhluk hidup yang mempunyai lingkungan dan Sistem

3. Prinsip-prinsip Perencanaan, Pelaksanaan dan Pengendalian

Materi Kuliah:

- [Sesi 7 YM Principles of Healthcare Management](#)

YM

Buku:

- Shortell SM, Kaluzny ADE 2005. *Essentials of healthcare management*. New York: Delmar publishers.

- Trisnantoro. L. 2004. *Memahami Penggunaan Yogyakarta: Gadjah Mada University Press*

- [Trisnantoro. L. 2005. *Aspek Strategis dalam Manajemen Rumahsakit. Antara misi sosial dan tekanan pasar*. Yogyakarta: Andi Offset \(Cover\)](#)

- [Daftar Jurnal yang dianjurkan ada di Learning Resource Center \(LRC\).](#)

Website khusus untuk manajemen pelayanan kesehatan:

- www.manajemen-pelayanankesehatan.net

2

HPM

Rabu,
3 Okt.

- 10.00-11.40 Proses Menetapkan Kebijakan & Kekuatan-kekuatan yang mempengaruhi
1. Dimensi kekuatan & aplikasinya dalam proses penyusunan kebijakan.
 2. Teori pembagian kekuasaan di masyarakat & dampaknya terhadap pihak yang menetapkan kebij
 3. Sistem politik & aplikasinya di sektor kesehatan.
 4. Teori pengambilan keputusan.

MBS

APH

Selasa,

2 Okt.

10.00-11.40

Buku:

- [Buse K, Mays N, Walt G. 2007. *Making Health Policy. London School of Hygiene and Tropical Medicine* . \(Chapter 2\)](#)
- Trisnantoro L. dkk. 2009. *Pelaksanaan Desentralisasi Kesehatan di Indonesia* (Bagian 4) Mengkaji
- [Daftar Jurnal yang dianjurkan ada di Learning Resource Center \(LRC\).](#)

Website khusus untuk kebijakan kesehatan kesehatanindonesia.net

3

HPM

Kamis, 4 Okt.

10.00-11.40

1. Kebijakan reformasi dalam sektor kesehatan.
2. Pendekatan tumbol dalam perubahan kebijakan kesehatan.
3. Perbandingan berbagai kebijakan yang reformis di berbagai negara.

Materi Kuliah:

- [Sesi 3 DH Kuliah-Health Reform](#)

LT

APH

Rabu, 3 Okt.

08.00-09.40

Essay Sesi : Reformasi Sektor Kesehatan di Dunia dan di Indoensia

1. Mengapa dilakukan Reformasi Kesehatan?
2. Lesson learned apa yang bisa diperoleh dari kasus Jamkesmas dan program Sister Hospital NTT
3. Mengapa penggunaan 1 tombol saja dalam Reformasi Kesehatan tidak cukup?
4. Mengapa indikator efisiensi sulit dicapai dalam Reformasi Kesehatan?
5. Lakukan kajian: apakah di daerah Anda memerlukan Reformasi Kesehatan? Jika ya, apa inisiatifnya?

Buku:

- [Buse K, Mays N, Walt G. 2007. *Making Health Policy. London School of Hygiene and Tropical Medicine* . \(Chapter 3 dan Chapter 4\).](#)
- Roberts M. Hsio W. *Getting Health Reform Right* Oxford University Press. (Chapter 1 dan 2).
- Trisnantoro L. dkk. 2009. *Pelaksanaan Desentralisasi Kesehatan DI Indonesia 2000-2007: Mengkaji*
- [Daftar Jurnal yang dianjurkan ada di Learning Resource Center \(LRC\).](#)

Website khusus untuk kebijakan kesehatan kebijakan.kesehatanindonesia.net

4

HPM

Jumat, 5 Okt.

08.00-09.40

Kebijakan Desentralisasi Kesehatan & Governance sektor Kesehatan

1. Kebijakan desentralisasi & desentralisasi kesehatan.
2. Good Governance di sektor kesehatan.
3. Pengaruh kebijakan desentralisasi terhadap governance di sektor kesehatan.

Materi Kuliah:

- [Sesi 4 Indonesian Health Care Decentralization 2000-2007](#)
- [Sesi 4 LT Contoh kasus Agenda Setting baru untuk proses kebijakan](#)
- [PP No. 38/2007](#)

LT

APH

Rabu, 3 Okt.

13.00-14.40

Essay Sesi : Desentralisasi Kesehatan di Indonesia

1. Apakah kebijakan desentralisasi di sector kesehatan berhasil meningkatkan efisiensi dan equity?

Pelaksanaan Kebijakan

Buku yang sudah dibagikan di awal kuliah Harap Di Bawa

1. Pendekatan “top-down” & “bottom-up” dalam pelaksanaan kebijakan
2. Berbagai pendekatan lainnya dalam pelaksanaan kebijakan.
3. Ketegangan & konflik dalam pelaksanaan kebijakan, antara lembaga internasional, departemen k
4. Faktor-faktor yang dapat mendukung ataupun menghambat pelaksanaan kebijakan.

Materi Kuliah:

- [Monitoring Pelaksanaan Kebijakan BOK dan Jampersal Di DIY, Papua dan NTT](#)

Referensi: [‘Doing’ health policy analysis: methodological and conceptual reflections and challenges](#)

LT , **SR**
APH Jumat, 5 Okt. 13.00-14.40
Buku:

- [Buse K, Mays N, Walt G. 2007. Making Health Policy. London School of Hygiene and Tropical Medicine . \(Chapter 5, 6, 7, dan 8\)](#)
- Trisnantoro L. dkk. 2009. *Pelaksanaan Desentralisasi Kesehatan BPF Endonesia 2000-2007: Mengkaji*

Website khusus untuk kebijakan kesehatan kebijakan.kes.kemkes.go.id

6 **HPM** Jumat, 12 Okt. 13.00-14.40

1. Analisis kebijakan retrospektif & prospektif.
2. Pelaku kebijakan, menilai sumber daya politis & posisi saat ini terhadap sebuah kebijakan.
3. Strategi politik untuk mengelola perubahan kebijakan.
4. Data untuk analisis kebijakan.

Materi Kuliah:

- [Sesi 6 SR Health Policy Analysis](#)

LT

APH

Jumat, 12 Okt.

10.00-11.40

Buku:

- [Buse K, Mays N, Walt G. 2007. *Making Health Policy. London School of Hygiene and Tropical Medicine*. \(Chapter 9 dan 10\).](#)
- [Trisnantoro L. dkk. 2009. *Pelaksanaan Desentralisasi Kesehatan BPF Endonesia 2000-2007: Mengkaji*](#)
- [Daftar Jurnal yang dianjurkan ada di Learning Center \(LRC\).](#)

Website khusus untuk kebijakan kesehatan kebijakan.kesehatanindonesia.net

Catatan:

Akan dilakukan tutorial di setiap minat untuk membahas kebijakan di tiap aspek dalam sektor kesehatan

MIDTERM

8

HPM

Jumat, 19 Okt.

08.00-09.40

1. Manusia dalam Manajemen.
2. Persamaan & perbedaaan antara Manager & Pemimpin.
3. Konflik & Negosiasi.

Materi Kuliah:

- [Sesi 8 AM Manajemen Konflik](#)

AM

Buku:

- Shortell SM, Kaluzny ADE 2005. *Essentials of healthcare management*. New York: Delmar publishers.
- Trisnantoro. L. 2004. *Memahami Penggunaan Yogyakarta: Gadjah Mada University Press*
- [Trisnantoro. L. 2005. *Aspek Strategis dalam Manajemen Rumahsakit. Antara misi sosial dan tekanan pasar.* Yogyakarta: Andi Offset \(Cover\)](#)
- [Daftar Jurnal yang dianjurkan ada di Learning Center \(LRC\).](#)

1. Managed Care dalam sistem pelayanan kesehatan.
2. Aplikasi ilmu manajemen dalam Klinik.
3. Evidence based Policy and Management.

LT

APH

Jumat, 2 Nov

10.00-11.40

Buku:

- Shortell SM, Kaluzny AD. 2005. Essentials of healthcare management. Delmar publishers: New York
- Trisnantoro. L. 2004. Memahami Penggunaan Ilmu Ekonomi dalam Manajemen Rumahsakit. Gadj
- [Trisnantoro. L. 2005. Aspek Strategis dalam Manajemen Rumahsakit. Antara misi sosial dan tekanan pasar. Andi Offset \(Cover\)](#)
- [Daftar Jurnal yang dianjurkan ada di Learning Center \(LRC\).](#)

Website khusus untuk manajemen pelayanan kesehatan:

- www.manajemen-pelayanankesehatan.net

13

10.00-11.40

14

HPM

Tutorial 1

HPM

Senin, 5 Nov.

Selasa, 6 Nov.

10.00-11.40

TA. 2012-2013

**Rencana Kegiatan Pembelajaran Mingguan
Cluster HPM & Cluster APH**

Sesi

Kelas

Hari/Tgl.

Pukul

Pokok Bahasan

Sub Pokok Bahasan

Dosen

1

HPM

Jumat, 28 Sept.

10.00-11.40

Sistem Kesehatan & Kerangka Kebijakan Kesehatan: konteks, proses & pelaku-pelaku

1. Sistem Kesehatan & Komponennya.
2. Konsep kebijakan, konteks, para pelaku & prosesnya.

3. Dinamika & metafora sistem kesehatan.

Materi Kuliah:

- [Sesi 1 LT](#)

LT

APH

Senin, 1 Okt.

08.00-09.40

Bahan bacaan:

Buku:

- [Buse K, Mays N, Walt G. 2007. *Making Health Policy* . London School of Hygiene and Tropical Medicine. \(Chapter 1\).](#)

- [Trisnantoro L. dkk. 2009. Pelaksanaan Desentralisasi Pelayanan BPF di Indonesia 2003-2007. Megikab](#)

Website khusus untuk kebijakan kesehatan kbi.kemkes.go.id dan kbi.kemkes.go.id

2

HPM

Rabu,

3 Okt.

10.00-11.40

Proses Menetapkan Kebijakan & Kekuatan-kekuatan yang mempengaruhi

1. Dimensi kekuatan & aplikasinya dalam proses penyusunan kebijakan.
2. Teori pembagian kekuasaan di masyarakat & dampaknya terhadap pihak yang menetapkan kebij
3. Sistem politik & aplikasinya di sektor kesehatan.
4. Teori pengambilan keputusan.

MBS

APH

Selasa,
2 Okt.

10.00-11.40

Buku:

- [Buse K, Mays N, Walt G. 2007. *Making Health Policy. London School of Hygiene and Tropical Medicine* .\(Chapter 2\)](#)

- [Trisnantoro L. dkk. 2009. *Pelaksanaan Desentralisasi Kesehatan BPF Endonesia 2000-2007*](#) Mengkaji

Website khusus untuk kebijakankesehatanindonesia.net

3

HPM

Kamis, 4 Okt.

10.00-11.40

Reformasi Sektor Kesehatan di Dunia & di Indonesia

1. Kebijakan reformasi dalam sektor kesehatan.
2. Pendekatan tombol dalam perubahan kebijakan kesehatan.
3. Perbandingan berbagai kebijakan yang reformis di berbagai negara.

Materi Kuliah:

- [Sesi 3 DH Kuliah-Health Reform](#)

LT

APH

Rabu, 3 Okt.

08.00-09.40

Buku:

- [Buse K, Mays N, Walt G. 2007. *Making Health Policy*. London School of Hygiene and Tropical Medicine . \(Chapter 3 dan Chapter 4\).](#)

- [Roberts M. Hsio W. Berri G. 2004. *Getting Health Reform Right*. Oxford University Press. \(Chapter 1 dan 2\).](#)

- [Trisantoro L. dkk. 2009. *Pelaksanaan Desentralisasi Kesehatan DI Indonesia 2000-2007: Mengkaji*](#)

Website khusus untuk [kebijakan kesehatan](http://kebijakan.kesehatanindonesia.net)

4

HPM

Jumat, 5 Okt.

08.00-09.40

Kebijakan Desentralisasi Kesehatan & Governance sektor Kesehatan

1. Kebijakan desentralisasi & desentralisasi kesehatan.

2. Good Governance di sektor kesehatan.
3. Pengaruh kebijakan desentralisasi terhadap governance di sektor kesehatan.

Materi Kuliah:

- [Sesi 4 Indonesian Health Care Decentralization 2000-2007](#)
- [Sesi 4 LT Contoh kasus Agenda Setting baru untuk proses kebijakan](#)
- [PP No. 38/2007](#)

LT

APH

Rabu, 3 Okt.

13.00-14.40

Buku:

- Trisnantoro L. dkk. 2009. *Pelaksanaan Desentralisasi Kesehatan Di Indonesia 2000-2007*. Melaka: *...*

Website khusus untuk kebijakan kesehatan kajiankesehatanindonesia.net

Rabu, 10 Oktober 2012 □ □ Pkl. 15.00-16.40 Wib (Cluster HPM)

Jumat, 19 Oktober 2012 Pkl. 10.00-11.40 wib (Cluster APH)

Sesi Tambahan: dr. Dwi Handono Sulisty, M.Kes
" PP. 38 / 2007 "

- [Pembagian Urusan Pemerintahan Antara Pemerintah, Pemerintahan Daerah Provinsi, Dan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota](#)
- [Lampiran: Pembagian Urusan Pemerintahan Bidang Kesehatan](#)

5

HPM

Senin, 8 Okt.

08.00-09.40

Pelaksanaan Kebijakan

Buku yang sudah dibagikan di awal kuliah Harap Di Bawa

1. Pendekatan “top-down” & “bottom-up” dalam pelaksanaan kebijakan
2. Berbagai pendekatan lainnya dalam pelaksanaan kebijakan.
3. Ketegangan & konflik dalam pelaksanaan kebijakan, antara lembaga internasional, departemen k
4. Faktor-faktor yang dapat mendukung ataupun menghambat pelaksanaan kebijakan.

Materi Kuliah:

- [Monitoring Pelaksanaan Kebijakan BOK dan Jampersal Di DIY, Papua dan NTT](#)

Referensi: [‘Doing’ health policy analysis: methodological and conceptual reflections and challenges](#)

LT

APH

Jumat, 5 Okt.

13.00-14.40

Buku:

- [Buse K, Mays N, Walt G. 2007. *Making Health Policy. London School of Hygiene and Tropical Medicine* . \(Chapter 5, 6, 7, dan 8\)](#)
- [Trisnantoro L. dkk. 2009. Pelaksanaan Desentralisasi Kesehatan DI Indonesia 2000-2007: Mengkaji](#)

Website khusus untuk kebijakan kesehatan kebijakankesehatanindonesia.net

6

HPM

Jumat, 12 Okt.

13.00-14.40

Melakukan Policy Analysis

1. Analisis kebijakan retrospektif & prospektif.
2. Pelaku kebijakan, menilai sumber daya politis & posisi saat ini terhadap sebuah kebijakan.
3. Strategi politik untuk mengelola perubahan kebijakan.
4. Data untuk analisis kebijakan.

Materi Kuliah:

- [Sesi 6 SR Health Policy Analysis](#)

LT

APH

Jumat, 12 Okt.

10.00-11.40

Buku:

- [Buse K, Mays N, Walt G. 2007. *Making Health Policy. London School of Hygiene and Tropical Medicine* . \(Chapter 9 dan 10\).](#)

- [Trisnantoro L. dkk. 2009. *Pelaksanaan Desentralisasi Kesehatan DI Indonesia 2000-2007: Mengkaji*](#)

Website khusus untuk kebijakan kesehatan kebijakan.kes.kemkes.go.id

Catatan:

Akan dilakukan tutorial di setiap minat untuk membahas kebijakan di tiap aspek dalam sektor kesehatan

7

HPM

Senin, 15 Okt.

10.00-11.40

Prinsip-prinsip Manajemen untuk lembaga pelayanan kesehatan

1. Teori Organisasi.
2. Organisasi pelayanan kesehatan sebagai makhluk hidup yang mempunyai lingkungan dan Sistem
3. Prinsip-prinsip Perencanaan, Pelaksanaan dan Pengendalian

Materi Kuliah:

- [Sesi 7 YM Principles of Healthcare Management](#)

YM

Buku:

- Shortell SM, Kaluzny AD. 2005. *Essentials of healthcare management*. New York: Delmar publishers.
- Trisnantoro. L. 2004. *Memahami Penggunaan Yogyakarta Gadjah Mada University Press*
- [Trisnantoro. L. 2005. *Aspek Strategis dalam Manajemen Rumahsakit. Antara misi sosial dan tekanan pasar*. Yogyakarta: Andi Offset \(Cover\)](#)

Website khusus untuk manajemeajepelayanakesehatan.net

8

HPM

Jumat, 19 Okt.

08.00-09.40

Aspek Manusia dalam Sistem Manajemen Organisasi Pelayanan

1. Manusia dalam Manajemen.
2. Persamaan & perbedaan antara Manager & Pemimpin.
3. Konflik & Negosiasi.

Materi Kuliah:

- [Sesi 8 AM Manajemen Konflik](#)

AM

Buku:

- Shortell SM, Kaluzny A. 2005. *Essentials of healthcare management*. New York: Delmar publishers.
- Trisnantoro. L. 2004. *Memahami Penggunaan Yogyakarta Gadjah Mada University Press*
- [Trisnantoro. L. 2005. *Aspek Strategis dalam Manajemen Rumahsakit. Antara misi sosial dan tekanan pasar.* Yogyakarta: Andi Offset \(Cover\)](#)

Website khusus untuk manajemenpelayanankesehatan.net

9

HPM

Senin, 22 Okt.

10.00-11.40

Menjalankan Sistem Teknis

1. **Kelompok & Tim dalam** organisasi.
2. **Pembagian Pekerjaan & Peraturan di** Organisasi.

3. Koordinasi & Komunikasi.

Materi Kuliah: Sesi 9 AM

AM

Buku:

- Shortell SM, Kaluzny A. 2005. *Essentials of healthcare management*. Delmar publishers.
- Trisnantoro. L. 2004. *Memahami Penggunaan Yogyakarta: Gedjah Mada University Press*
- [Trisnantoro. L. 2005. *Aspek Strategis dalam Manajemen Rumahsakit. Antara misi sosial dan tekanan pasar*. Yogyakarta: Andi Offset \(Cover\)](#)

Website khusus untuk manajemenpelayanankesehatan.net

10

HPM

Rabu, 24 Okt.

10.00-11.40

Pembaharuan dalam Organisasi

1. Rancangan Organisasi
2. Kerjasama antar organisasi
3. Inovasi dalam Organisasi & Pembelajaran Organisasi
4. Efisiensi & efektifitas Organisasi

Materi Kuliah: Sesi 10

MBS

APH

Rabu, 24 Okt.

13.00-14.40

Buku:

- Shortell SM, Kaluzny A. 2005. *Essentials of healthcare management*. New York: Delmar publishers.
- Trisnantoro. L. 2004. *Memahami Penggunaan Yogyakarta Gadjah Mada University Press*.
- [Trisnantoro. L. 2005. *Aspek Strategis dalam Manajemen Rumahsakit. Antara misi sosial dan tekanan pasar*. Yogyakarta: Andi Offset \(Cover\)](#)

Website khusus untuk manajemen pelayanan kesehatan:
www.manajemen-pelayanankesehatan.net

11

HPM

Senin, 29 Okt.

10.00-11.40

Memetakan masa depan

1. Strategi dalam organisasi pelayanan kesehatan
2. Perencanaan berdasarkan skenario

Materi Kuliah:

- [Sesi 11](#)
- [Bagan Organisasi dan Manajer](#)

LT

APH

Selasa, 30 Okt.

08.00-09.40

Buku:

- Shortell SM, Kaluzny AD. 2005. *Essentials of healthcare management*. New York: Delmar publishers.
- Trisnantoro. L. 2004. *Memahami Penggunaan Teknologi dan Gadai dalam Manajemen Rumah Sakit*. Yogyakarta: Andi Offset (Cover)
- [Trisnantoro. L. 2005. *Aspek Strategis dalam Manajemen Rumahsakit. Antara misi sosial dan tekanan pasar.*](#)

Website khusus untuk [manajemen pelayanan kesehatan](http://manajemenpelayanankesehatan.net)

12

HPM

Jumat, 2 Nov.

08.00-09.40

Isu-isu Masa Depan dalam manajemen kesehatan

1. Managed Care dalam sistem pelayanan kesehatan.
2. Aplikasi ilmu manajemen dalam Klinik.
3. Evidence based Policy and Management.

LT

APH

Jumat, 2 Nov

10.00-11.40

Buku:

- Shortell SM, Kaluzny AD. 2005. Essentials of healthcare management. Delmar publishers: New York

- [Trisnantoro. L. 2004. Memahami Penggunaan Ilmu Ekonomi dalam Manajemen Rumahsakit. Gadj](#)
- [Trisnantoro. L. 2005. Aspek Strategis dalam Manajemen Rumahsakit. Antara misi sosial dan tekanan pasar. Andi Offset \(Cover\)](#)

Website khusus untuk manajemenpelayanankesehatan.net

13

Senin, 5 Nov.

10.00-11.40

Tutorial 1

14

Selasa, 6 Nov.

10.00-11.40

Tutorial 2

15

Rabu, 14 Nov.

13.00-14.40

Tutorial 3

16

UJIAN

1. Memahami sistem kesehatan dan komponen-komponennya, serta indikator keberhasilan sistem
2. Memahami konsep kebijakan, konteks, para pelaku & prosesnya
3. Memahami dinamika & metafora sistem kesehatan

Довольно нескоро Козырь похолодел, и я почувствовал присутствие Люка.

Зубы он тренировал на быках ""и заставлял своих подчиненных делать то же ""самое.

Не в нашей власти выбирать, быть ли ""Тиббальтом или просто одним из множества

рядовых наемников.

Дженнингс изо всех сил пытался ""отслеживать направление полета, пока корабль ""не столкнулся с поверхностью.

Когда они разорвали тяжелую стальную плиту и осмотрели дом, ""он оказался пустым.

Проходя, он услышал, что в тени кто-то прошептал его имя.

В таких делах главное спокойствие и ясный ум.

Но, вероятно, ему было известно мое основное направление.

Не смейте " [Черная молний скачать](#) "трогать прибор, не валяйте дурака!

Ты " [Скачать рабочие столы](#) "прав, конечно, сказал он и поскользнулся, поднимаясь на ноги.

Наконец ему удалось выдернуть кинжал.

Трудно " "было спутать ее с кем-либо из этих людей.

Среди простора открытой прерии виднеется небольшая, в три-четыре акра, дубрава.

Рыбешка быстро исчезла со стола, а копченый гусь со всеми приправами буквально улетучился, так что на долю Тронды, которой полагалось обглаживать кости, не осталось никакой или почти никакой работы.

Одно дело обделавшийся кадет, другое-кадет, заболевший дизентерией.

Люди говорили, что никто не знает, как поступить с городом восстанавливать его или срыть до основания и вместе с Джерси-Сити превратить в одну большую "автостоянку для жителей Нью-Йорка.

На фельдкурата внезапно нашел припадок меланхолии, и он залился слезами, выпытывая у Швейка, была ли у него мать, Одинок я на этом свете, братцы,-голосил он,-заступитесь, приласкайте меня!

Ты "подумал и пытаешься натравить на меня Мадрака.

Да, я демон, просто ответил "Аззи.

В таком случае я попросил бы у вас разрешения попрощаться с Дэком, поскольку он заменил мне родителей, а потом снова вернулся бы в Непостижимые Поля.

Действие будет разворачиваться в привычных условиях, а актерами будут самые обыкновенные люди, мыслящие и чувствующие, а не изображающие чувства.

Прочитав список более внимательно, доктор Фауст заметил, что даты в нем различаются меж собой не на один десяток лет; кроме того, они относятся как к прошлому, так и к будущему.

Теперь, когда Десмонд согласился помочь, нервозность исчезла, а ее место заняла профессиональная наблюдательность.

Он слышал, "[Ускоренный курс современного английского языка для продолжающих](#)" как Беатрис что-то делает возле "

[Легкий способ бросить курить. Специально для женщин](#)

"бара, а потом это стало для него сильнейшим "шоком, вроде землетрясения, он "почувствовал, как ведро ледяной воды выплеснулось ему на "

[Домашняя работа по математике за 6 класс к уч. Никольского С. М. и др. "Математика. 6 класс"](#)

"спину.

Я сегодня видела его своими "[Победа!](#)" глазами.

Она была еще красивее, чем "[Практические рекомендации по выбору лекарственных средств](#)" раньше.

Я могу поговорить с этим вторым.

Я "[Валентин Серов](#)" заметил, или это мне так показалось, что Виргиния увлеклась братом " "Маюми и "[Стихотворения и поэмы](#)" что он отвечает ей взаимностью.

Именно это и происходит с тобой, Римо.

Вот и я "[сканер драйверов скачать бесплатно](#)" о том, Тит припал к банке и, " "мощно катая кадык, высосал ее опять залпом.

Что касается Швейка, моего "денщика, то я уже отдал ему приказ, чтобы все твои желания "[видео пчеловодство для начинающих скачать](#)" были исполнены.

В поражении или в победе вы во всех " [скачать игру хентай наруто](#) "случаях так же гнусны, как и в тот день, когда ваши "

[бурундуки картинки скачать](#)

"матери оценились вами, заметила премьер-министр Великобритании.

На следующее утро первое подразделение " [бесплатные игры скачать без времени](#) "генерала Матесева приступило "к выполнению боевой задачи.

Потом, так ни слова и не "сказав, зашагал к лестнице известить мистера Парадена, что поступает в его полное распоряжение.

Однако он возвел на " [игры на телефон скачать тачки 2](#) "младенца напраслину.

Только вот "на этот раз ты ошибаешься!

Я "считаю, после шестидесяти "ничего не остается, кроме как "ждать смерти.

Если бы "там кто-то был, с "ним можно было "бы разговаривать, перекрикиваясь.

Более мелкие останки, разбросанные "по полу, не "были удостоены вниманием.

собственно, он лишь "один из многих завоевателей.

Этот угол мироздания осквернен!