

**POST GRADUATE PROGRAM IN PUBLIC HEALTH, FACULTY OF MEDICINE,
UNIVERSITAS GADJAH MADA, YOGYAKARTA**

Nama Mata Kuliah : Manajemen Strategik dan Kestinambungan Finansial
Kode : KUI 6681
Kredit : 2 SKS
Status Mata Kuliah : Wajib
Semester : II

SESI KELAS MATA KULIAH

Hari : Lihat Jadwal
Waktu : Lihat Jadwal
Tempat : FK UGM

PENGAMPU MATA KULIAH (KOORDINATOR)

Prof. dr. Laksono Trisnantoro, MSc, PhD
NIDN : 0027086104
Email : trisnantoro@yahoo.com
Telp/fax : 0274-551408
Office location: Sekretariat S2 MMR- Gedung IKM Lantai 2 FK UGM
Office Hour :

ANGGOTA DOSEN PENGAMPU

1. Dr.dr. Dwi Handono S, M.Kes
NIDN : -
Email : luqyboy2@yahoo.co.id
Telp/fax : 08156751227
Office location:
Office Hour :
2. dr. Siti Noor Zaenab, Mkes
NIDN :
Email : noor.zaenab@yahoo.com
Telp/fax : 0811269140
Office location: PKMK Fak.Kedokteran UGM
Office Hour :
3. Faozi Kurniawan, SE., Akt., MPH
NIDN :
Email : ojikk@yahoo.com, ojikk@gmail.com
Telp/fax : 081392518866
Office location: PKMK Fak.Kedokteran UGM
Office Hour :

URAIAN SINGKAT MATA KULIAH

Manajemen stratejik adalah proses menilai kondisi suatu organisasi terkini, mengembangkan visi misi, serta menyusun rencana dan strategi untuk mencapai tujuan organisasi. Dalam pembentukan organisasi dibutuhkan manajemen serta perencanaan tentang organisasi ini akan

menjadi organisasi apa, tujuan apa yang akan dicapai, serta apa saja yang harus dilakukan untuk mencapai tujuan tersebut. Mata kuliah ini akan membahas mengenai proses sistematis yang mengarahkan pada pengambilan keputusan, tujuan, serta aksi hingga posisi suatu organisasi untuk keberhasilan organisasi di masa depan. Selain manajemen stratejik, mata kuliah ini juga akan membahas mengenai kesinambungan finansial. Kesinambungan finansial merupakan hal pokok untuk keberhasilan pengoperasian organisasi. Mata kuliah ini akan membahas tentang pengenalan anggaran serta proses pembentukan anggaran sebagai kunci dari kesinambungan pendanaan organisasi.

TUJUAN PEMBELAJARAN

Mata kuliah ini bertujuan untuk membekali mahasiswa agar memahami tentang prinsip, pendekatan, dan proses manajemen stratejik jangka panjang, hubungan antara manajemen stratejik dan efektivitas program, serta hubungan antara manajemen stratejik dan kesinambungan finansial sehingga dapat diaplikasikan dalam pelaksanaan organisasi.

LUARAN PEMBELAJARAN

Setelah selesai mengikuti perkuliahan ini diharapkan mahasiswa mampu:

- Mengidentifikasi tujuan dan arahan organisasi melalui definisi atau revisi dari misi
- Memahami manajemen stratejik dan analisis SWOT (*strenght, weakness, opportunity, threat*)
- Memahami beberapa model manajemen stratejik
- Memahami fase utama dari proses manajemen stratejik
- Mengembangkan tujuan dan arahan statejik
- Memahami hubungan antara manajemen stratejik dan kesinambungan finansial
- Memahami konsep dasar dan praktik dari pembentukan anggaran dalam organisasi
- Menyusun anggaran dalam organisasi termasuk pemasukan dan pengeluaran sesuai tujuan organisasi

PENILAIAN PRESTASI BELAJAR

Penilaian prestasi belajar meliputi penilaian akumulatif dari komponen berikut:

1. Kuis dan kehadiran	10%
2. Keaktifan dalam diskusi di kelas, di website dan tutorial	40%
3. Penulisan Paper (1) – pengganti mid term	15%
4. Penulisan Paper (2)	15%
5. Ujian akhir	20%
Total	100%

Penilaian hasil akhir belajar menggunakan skala ordinal sebagai berikut:

Nilai	Skala	Skore Prosentase
A	4.0	93% - 100%
A-	3.75	90% - 92%
B+	3.50	87% - 89%
B	3.25	83% - 86%
B-	3.00	80% - 82%
C+	2.75	77% - 79%
C	2.50	73% - 76%
C-	2.25	70% - 72%
D+	2.00	67% - 69%
D	2.75	63% - 66%
D-	2.50	60% - 62%
E	2.25	Kurang dari 60%

PRASYARAT MATA KULIAH

Tidak ada

PROSES PEMBELAJARAN

Mata kuliah ini akan dibagi menjadi 5 (lima) blok, yaitu : 1) sistem kesehatan nasional dan daerah, 2) analisis situasi sektor kesehatan, 3) penyusunan rpjm dan master plan sektor kesehatan nasional dan penyusunan rencana strategik skpd, 4) penyusunan organisasi, 5) penyusunan anggaran. Selain kuliah, akan diadakan pula diskusi penugasan lapangan.

KEBIJAKAN DAN HARAPAN UGM

Mahasiswa dan fakultas telah berkomitmen terhadap misi, nilai, dan sumpah UGM.

Integritas Akademik

Mahasiswa diminta untuk selalu mengikuti kode UGM, tersedia online di <http://ph-gmu.org/index.php?mod=about&sub=informasi&act=view&typ=html#>

KEGIATAN KULIAH

Harap melihat di bagian kuliah untuk mengunduh kepustakaan, ujian, dan presentasi kuliah.

Blok I: Sistem Kesehatan Nasional dan Daerah

Kuliah 1-1. Aspek strategis peran lembaga dalam sistem kesehatan (Governance System)	
[Date]	<p><u>Tujuan Pembelajaran:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Menerangkan aspek strategis peran lembaga dalam sistem kesehatan 2. Memahami tahapan proses manajemen strategik 3. Mampu mengaplikasikan manajemen strategik untuk lembaga kesehatan <p><u>Referensi:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Rencana Pembangunan Jangka Panjang Bidang Kesehatan 2005-2025 Depkes RI 2. Rancangan Final SKN, Depkes RI 2009



Dosen Pengampu:
Laksono Trisnantoro

Blok II: Analisis Situasi Sektor Kesehatan

Kuliah 2-1. Posisi analisis situasi dalam penyusunan master plan dan SKPD

- [Date] Tujuan Pembelajaran:
1. Menerangkan mengenai posisi analisis situasi dalam penyusunan master plan dan SKPD
 2. Mampu menganalisis situasi sektor kesehatan dalam penyusunan master plan dan SKPD

Referensi:

1. [Posisi Analisa Situasi dalam Penyusunan Masterplan dan SKPD](#) 
2. [Draft Dokumen Masterplan Pembangunan Sektor Kesehatan Kota Balikpapan](#) 
3. Rienke, A, W., Perencanaan Kesehatan untuk Meningkatkan Efektifitas Manajemen (Health Planning for Effective Management). 1994
4. Duncan, S, G., Strategic Management of Health Care Organization. Blackwell.
5. Alexander, Ernest R., 1988. Aproaches to Planning Introducing Current Planning Theories, Concepts and Issues. New York: Gordon And Breach Science Publishers.







Dosen Pengampu:
Laksono Trisnantoro

Blok III: Penyusunan RPJM dan Master Plan Sektor Kesehatan Nasional dan Penyusunan Rencana Strategik SKPD

Kuliah 3-1. Pengantar Blok III Teori Perencanaan Dan UU Perencanaan, Hubungan antara Master Plan dan Rencana Strategis SKPD - Kasus: Propinsi DIY

- [Date] Tujuan Pembelajaran:
- Memahami teori perencanaan dan UU perencanaan, hubungan antara master plan dan rencana SKPD
 - Memahami konsep Perencanaan Pembangunan Sektor Kesehatan di Propinsi atau kabupaten/kota untuk periode 5 dan 20 tahun.

Referensi:

1. [Masterplan Pembangunan Sektor Kesehatan Kota Balikpapan](#) 
2. [UU No. 25 Tahun 2004](#) 
3. [Draft Dokumen Master-Plan Balikpapan](#) 
4. [Draft Dokumen RenStra-DinKes Balikpapan](#) 
5. [RPJM Kesehatan](#) 
6. [Pedoman Peyusunan RPJMN 2010-2014](#) 
7. [RPJPK 2005-2025](#) 

Dosen Pengampu:
Laksono Trisnantoro
Dwi Handono

Kuliah 3-2. Perencanaan di Pemerintah Propinsi, Kabupaten, Kota dan hubungannya dengan Dinas Kesehatan

[Date] Tujuan Pembelajaran:

- Menerangkan perencanaan di pemerintah propinsi, kabupaten, kota, dan hubungannya dengan dinas kesehatan
- Memahami peran dari perencanaan di pemerintah dengan dinas kesehatan

Referensi:

1. [Perencanaan Propinsi, Kabupaten/Kota & Dinkes](#) 



Dosen Pengampu:
Laksono Trisnantoro
Dwi Handono

Diskusi Penugasan Blok III. Analisis kritis RPJM/Master Plan dan penyusunan rencana strategis SKPD

[Date] Tujuan Pembelajaran:

1. Mampu melakukan analisis kritis terhadap draft rencana strategi
2. Menyusun rencana strategis SKPD

Referensi:

1. [Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah \(RPJMD\) Kab. Bantul](#) 
2. [Renstra Dinkes Kab. Bantul DIY Tahun 2011-2015](#)  [insert]

Laporan tertulis / mahasiswa :

1. Analisis kritis terhadap draft rencana strategis yang ada saat ini
2. Rencana strategis lembaga SKPD

Dosen Pengampu:
Laksono Trisnantoro

Blok IV. Penyusunan Organisasi


Kuliah 4-1. Prinsip-prinsip Penyusunan Rencana strategis lembaga-lembaga kesehatan, dan manajemen perubahan

[Date] Tujuan Pembelajaran:

1. Memahami prinsip dari penyusunan rencana strategis lembaga kesehatan
2. Memahami prinsip dari manajemen perubahan
3. Mampu menyusun rencana strategis lembaga dalam sektor kesehatan

Referensi:

1. [Konsep Manajemen Strategik](#) 
2. [Menulis dan Menyajikan Dokumen Rencana Strategik](#) 
3. [Manajemen Strategik Sektor Publik](#) 

4. [RPJP Kesehatan 2005-2025](#) 

Dosen Pengampu:
Laksono Trisnantoro

Kuliah 4-2. Penyusunan Misi dan Visi

[Date] Tujuan Pembelajaran:

1. Memahami prinsip dari penyusunan misi dan visi
2. Mampu menyusun misi dan visi dalam lembaga
3. Memahami hubungan visi, misi, dan strategi

Referensi:

1. [Apa dan Mengapa Misi ?](#) 
2. [Visi](#) 

Dosen Pengampu:
Laksono Trisnantoro
Dwi Handono Sulisty

Kuliah 4-3. Indikator Performance Lembaga Non-Profit

[Date] Tujuan Pembelajaran:

- Memahami prinsip indikator performance dari lembaga non-profit
- Mampu menyusun indikator performance lembaga

Referensi:

1. [Indikator Performance Lembaga Non Profit](#) 

Dosen Pengampu:
Laksono Trisnantoro
Dwi Handono Sulisty

Kuliah 4-4. Analisis SWOT dan Isu-isu Pengembangan

[Date] Tujuan Pembelajaran:



1. Memahami analisis SWOT
2. Mampu menganalisis SWOT dari lembaga
3. Menjadikan SWOT sebagai dasar dari isu pengembangan lembaga

Referensi:



1. [Analisis SWOT & Isu-isu Pengembangan](#) 
2. [Analisis Lingkungan](#) 

Dosen Pengampu:
Dwi Handono Sulisty

Kuliah 4-5. Strategi dan Program 5 tahunan

[Date]	<u>Tujuan Pembelajaran:</u> <ol style="list-style-type: none">1. Menerangkan kepentingan dari strategi dan program 5 tahun2. Mampu menyusun strategi dan program 5 tahunan <u>Referensi:</u> <ol style="list-style-type: none">1. Strategi dan Program 5 tahunan 2. Rincian Block  Dosen Pengampu: Dwi Handono Sulistyو
---------------	--

Kuliah 4-6. Struktur Organisasi/ jabatan struktural fungsional

[Date]	<u>Tujuan Pembelajaran:</u> <ol style="list-style-type: none">1. Menerangkan mengenai struktur organisasi/jabatan struktural fungsional2. Mampu menyusun struktur organisasi dalam sektor kesehatan <u>Referensi:</u> <ol style="list-style-type: none">1. Struktur Organisasi *Studi Kasus: Restrukturisasi Dinkes 2. Restrukturisasi Organisasi Dinas Kesehatan  Dosen Pengampu: Dwi Handono Sulistyو
---------------	--

Diskusi Penugasan Blok IV

[Date]	<u>Tujuan Pembelajaran:</u> <ol style="list-style-type: none">1. Merumuskan visi dan misi dinas kesehatan2. Analisis SWOT dan su-isu pengembangan3. Merumuskan isu strategi besar dan fungsional4. Penyusunan program5. Struktur organisasi <u>Referensi:</u> <ol style="list-style-type: none">1. Perencanaan Strategis 2. RAPERDA RPJMD 2010-2015 Pasca Evaluasi 3. RPJM 4. RPJMD 5. Matrik RPJM 6. Struktur Organisasi Dinkes Bantul 2011  <u>Laporan tertulis / mahasiswa :</u> <ol style="list-style-type: none">7. Analisis krisis terhadap draft rencana strategis yang ada saat ini
---------------	--

8. Rencana strategis lembaga SKPD
9. Struktur Organisasi

Dosen Pengampu:

Prof. dr. Laksono Trisnantoro, MSc, PhD

dr. Siti Noor Zaenab, M.Kes

Blok V. Penyusunan Anggaran

Kuliah 5-1. Pengantar Blok V:

Penyusunan Program Tahunan: Memadukan kegiatan-kegiatan dengan sumber yang berbeda-beda:

- Sumber Dana Internasional
- Sumber Dana Nasional
- Sumber Dana Daerah

[Date]

Tujuan Pembelajaran:

- Menerangkan langkah dalam penyusunan program tahunan
- Mampu menyusun program tahunan dengan sumber yang berbeda
- Menerangkan berbagai sumber-sumber dana yang tersedia

Referensi:

1. [Modul: Penyusunan Program & Penganggaran](#) 
2. [Desentralisasi Kesehatan dan Reposisi Peran Pusat dan Daerah](#) 
3. [Sumber-Sumber Pendanaan Kesehatan](#) 
4. [Dana Dekonsentrasi & Dana Tugas Pembantuan](#) 
5. [Kebijakan Dana Alokasi Khusus TA. 2012](#) 
6. [Anggaran Kesehatan](#) 
7. [Petunjuk Teknis BOK 2012](#) 
8. [Petunjuk Teknis Penggunaan DAK Bidang Kesehatan 2012](#) 
9. [Juknis Jampersal 2012](#) 
10. [SPM](#) 
11. [Juknis SPM](#) 
12. [PP. 7 Th. 2008 Dana Dekonsentrasi & Tugas Pembantuan](#) 
13. [PP. 55 Th. 2005 Dana Perimbangan](#) 
14. [UU. No. 33 Th. 2004 Perimbangan Keuangan antara Pemerintah Pusat & Pemerintah Daerah](#) 
15. [PP No. 8: Musrenbang](#) 
16. [PP No. 19/2010: Kewenangan Gubernur](#) 

Dosen Pengampu:

Laksono Trisnantoro

M. Faozi Kurniawan

Kuliah 5-2. Sumber-sumber Anggaran dan metode Penyusunan Anggaran

- [Date]** Tujuan Pembelajaran:
- Menerangkan konsep perencanaan anggaran
 - Mampu menyusun anggaran dalam sektor kesehatan

Referensi:

[Konsep Perencanaan Penganggaran](#) 

Dosen Pengampu:

Laksono Trisnantoro

Tuty Setyowati

Praktikum Penyusunan Anggaran (Permendagri 13 tahun 2006, tentang pedoman pengelolaan keuangan daerah)

- [Date]** Tujuan Pembelajaran:
- Mampu menyusun anggaran berdasarkan Permendagri 13 tahun 2006

Referensi:

- Departemen Dalam Negeri RI., Permendagri No. 13 Tahun 2006 tentang Anggaran Berbasis Kinerja. Jakarta
- Departemen Dalam Negeri RI., Permendagri No. 59 tahun 2007 pengganti Permendagri No. 13 tahun 2006
- Departemen Keuangan RI., UU No. 33 dan 36 Tahun 2004 tentang Mekanisme Perhitungan Dana Dekonsentrasi-APBN. Sekretariat Bidang Perimbangan Keuangan Pusat dan Daerah, Badan Analisa Keuangan dan Moneter, Jakarta

Dosen Pengampu:

M. Faozi Kurniawan

Diskusi Penugasan Lapangan Blok V

- [Date]** Tujuan Pembelajaran:
- Benang merah perencanaan dan penganggaran Menerjemahkan empat peran di dalam misi program dan anggaran
 - Penyusunan program dan anggaran, mulai dari proses costing, budgeting, dan financing (dalam bentuk excel)
 - Membuat evaluasi kinerja atas penganggaran yang dibuat atau LAKIP sebagai pertanggungjawaban kepada daerah dan pimpinan
 - Evaluasi tentang anggaran kinerja (analisis kekuatan dan kelemahan)

Referensi:

- Baker, JJ., Activity-Based Costing and Activity-Based Management for Health Care. Aspen Publisher, Inc., Gaitsburg, Maryland

- Baker, JJ., Managemant Accounting for Health Care, USA. 2004
- Cost Analysis. Worl Health Organization. Geneva
- PMPK FK UGM., Health Planning dan Budgeting Module. Kerjasama FK UGM – WHO – Departemen Kesehatan Yogyakarta
- Sistem dan Prosedur Price Water House Cooper: tentang Pertanggungjawaban Pendanaan Internasional (GFATM – Bank Dunia)
- Mardiasmo., Otonomi dan Manajemen Keuangan Daerah. Andi, Yogyakarta. 2001

Penugasan:

- Analisis terhadap proses budgeting
- Analisis kritis terhadap pelaksanaan performance based budgeting

Pengajar :

Prof. dr. Laksono Trisnantoro, MSc, PhD
M. Faozi Kurniawan, SE., Akt., MPH

UJIAN AKHIR

[Date]